



En 2015, dans le Nord de la France, une ville de 11 932 habitants, se lance un défi ambitieux : inverser la courbe du chômage, créer de nouveaux métiers et développer l'économie locale grâce à la transition écologique, énergétique, numérique et sociale.

Observée de loin au démarrage, Fourmies est aujourd'hui étudiée, écoutée, citée en exemple, en région, en France et en Europe.

À travers cette brochure, découvrez les projets et actions mis en œuvre depuis 6 ans. Partez à la rencontre des femmes et des hommes qui les ont fait naître et continuent à les construire.

**Embarquez dans le récit de la rev3 de Fourmies.**

*“Aujourd’hui à Fourmies, la troisième révolution industrielle est un vrai grand projet.”*

Claude Lenglet, pilote pour la CCI et le Conseil régional du Master Plan réalisé par Jeremy Rifkin en 2013, actuellement correspondant de ce dernier pour l'Europe du Nord.

*“Je vous félicite, je vais prendre comme exemple ce que vous avez réalisé et je vais le partager partout dans le monde”*

Jérémy Rifkin, économiste américain à l'initiative de la Troisième Révolution Industrielle



*La rev3 de Fourmies*  
Des transitions  
qui éclairent l'avenir



LA FOURMI : Symbole de travail, d'activité et de construction, elle est prévoyante, besogneuse, appliquée, infatigable”

## Sommaire

page

### 5 Fourmies en bref

#### 01 Ambitieuse

- 8 La rev3, c'est quoi ?
- 10 Fourmies, ville laboratoire et démonstratrice
- 12 La rev3 de Fourmies

#### 02 Audacieuse

- 18 Fourmies pionnière

#### 03 Exemplaire

- 24 Fourmies collective
- 28 Fourmies économe
- 30 Fourmies autonome
- 31 Fourmies connectée
- 34 rev3 commence aujourd'hui : le quartier rev3 des verreries
- 36 rev3 commence aujourd'hui : le futur Tiers-lieu
- 38 Fourmies mobile
- 41 Fourmies attractive
- 46 **La rev3 de Fourmies. Et demain ?**

# Édito



**E**n 2015, la ville de Fourmies choisit de s'engager dans l'aventure rev3. À l'époque, je viens d'être élu et la commune vit encore les conséquences de la désindustrialisation, principalement du secteur textile, mais aussi de la crise économique et sociale qui l'a touchée de plein fouet. Les habitants subissent. L'économie locale peine à redémarrer, l'image de la ville est altérée.

6 ans après, l'hôtel et la ruche d'entreprises affichent complet. La ville attire les porteurs de projets. Des centrales photovoltaïques sont construites pour parvenir à une autonomie énergétique collective.

6 ans après, l'Europe, l'État, l'ADEME, la Région nous soutiennent dans nos ambitions et nos projets.

6 ans après, les choses ont bougé. Fourmies est sortie de l'ombre et devient un exemple en matière de transition énergétique, écologique et numérique. Et d'autres territoires nous sollicitent pour témoigner de notre expérience.

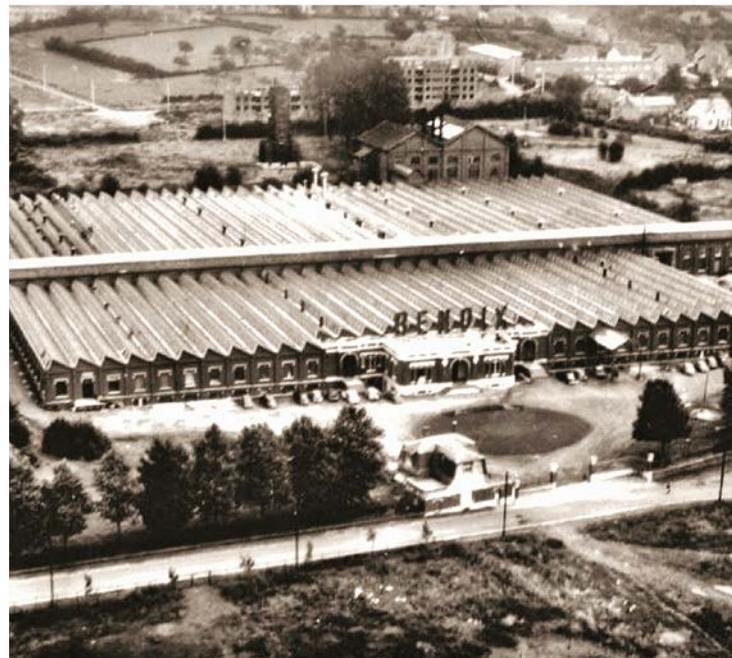
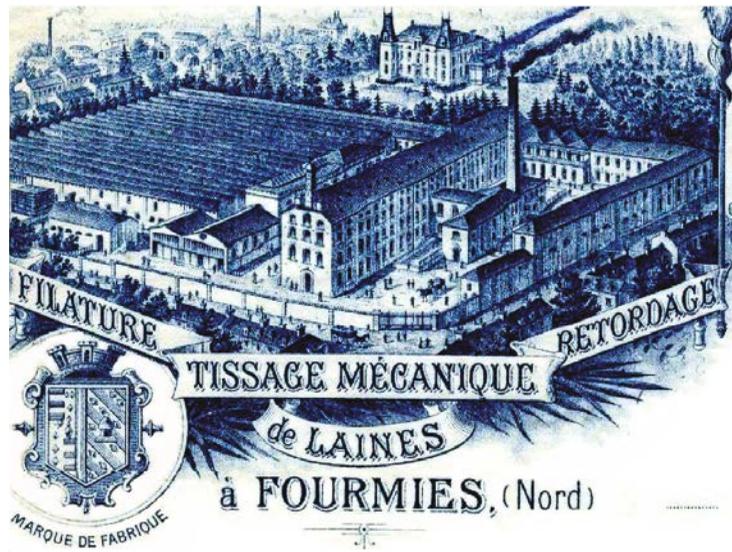
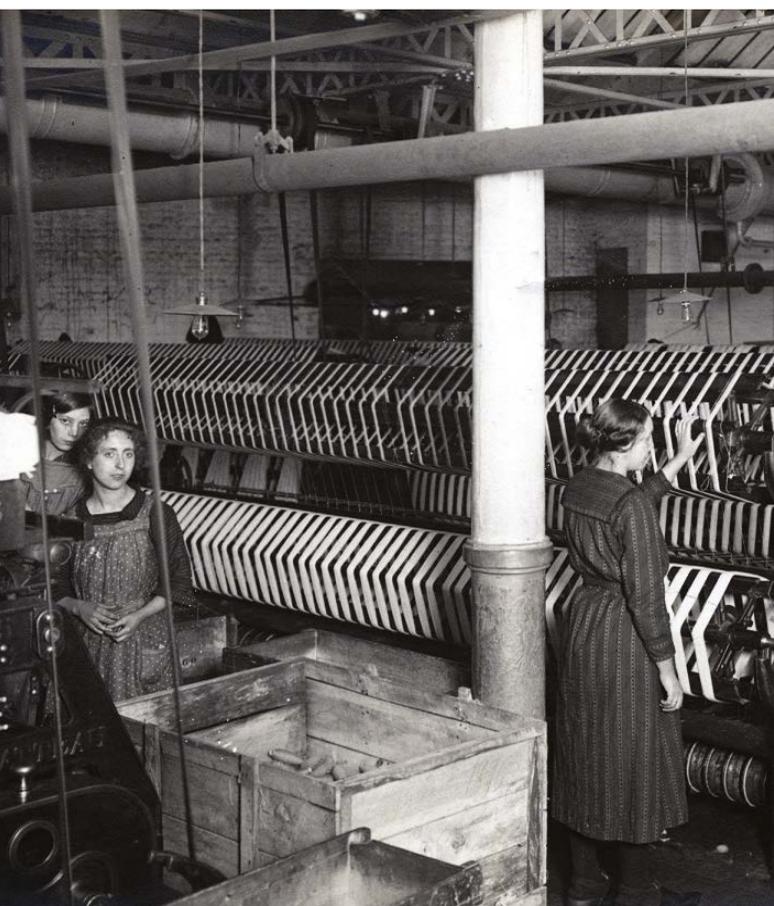
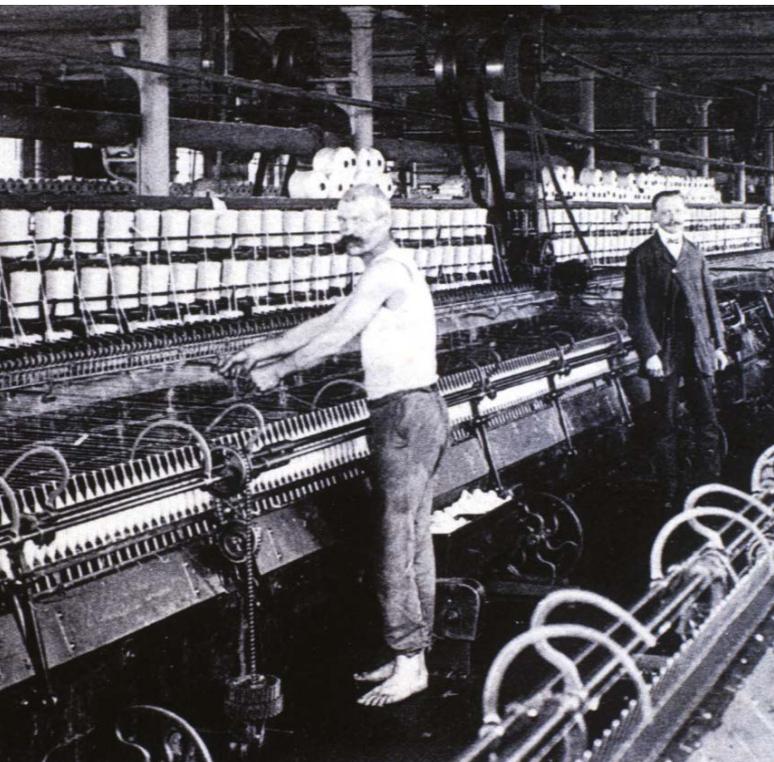
6 ans après, nous sommes convaincus que le choix de **cette aventure rev3 était et est le bon**. Et la crise sanitaire actuelle nous renforce dans ces convictions : l'importance de la production locale, de l'autonomie énergétique et alimentaire et de l'inclusion de tous les habitants.

Nous sommes en 2021. Voilà 6 ans que la « petite » Fourmies, avec ses équipes et ses moyens modestes, réalise et met sur les rails des projets ambitieux, répliquables et innovants dans les domaines de la transition énergétique, numérique et sociale, avec l'espoir de démontrer que la transformation est à la portée de tous. Et qu'elle profite à tous.

**Ce livret en est le témoignage.**

**Mickaël Hiraux,**

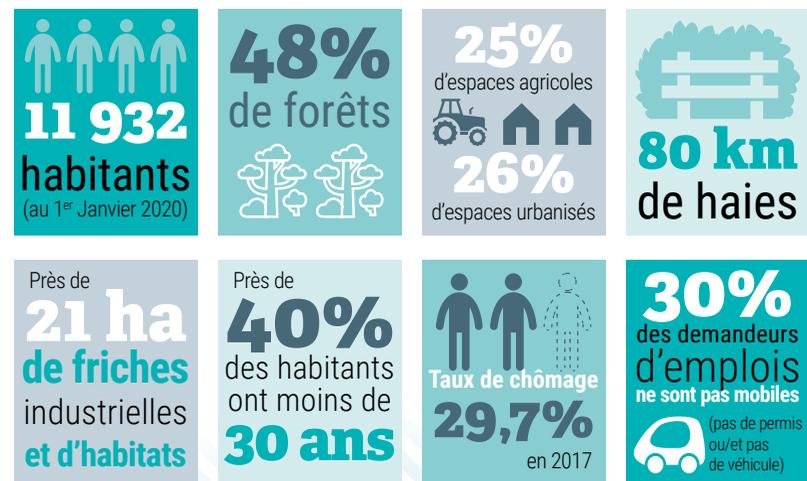
Maire de Fourmies  
Président de la Communauté de Communes Sud-Avesnois  
Vice-Président du département du Nord



# Fourmies en Bref

## Diagnostic d'un territoire rural en rebond

Située à l'extrême sud du département du Nord en région Hauts-de-France, la ville de Fourmies s'inscrit dans un paysage vallonné, entre forêts et bocages, au cœur du parc naturel régional de l'Avesnois. Son histoire industrielle et sociale a façonné les hommes et le paysage. Si le déclin de l'industrialisation l'a longtemps laissée sur le bord de la route, cette ville à la campagne regorge de qualités et d'atouts, en matière d'histoire, de patrimoine, d'économie, d'environnement, de tourisme... Mais aussi et surtout humainement. Fourmies est discrète mais dynamique, à l'image de ses habitants, humbles mais remplis de talents. Des habitants actifs, avec une centaine d'associations et des milliers de bénévoles. Des habitants chaleureux qui en font une ville accueillante et ouverte.



## Le sud du Nord



## Fourmies, évolutions, révolutions, transitions

### Fourmies lainière

Dès le début du 19<sup>ème</sup> siècle, Fourmies participe à sa première révolution industrielle. Elle est la ville aux 37 filatures, le centre mondial de la laine peignée.

### Fourmies ouvrière

Cité ouvrière, Fourmies passe de 4 000 à 15 000 habitants en quelques décennies. Elle est révélatrice des aspirations du monde ouvrier et devient symbole de lutte après le funeste massacre du 1<sup>er</sup> mai 1891.

### Fourmies cité diversifiée

Après-guerre, Fourmies entame sa reconversion, c'est la 2<sup>ème</sup> révolution industrielle. Elle héberge les fleurons de l'électroménager, notamment avec l'implantation de la société Bendix.

### Fourmies isolée

Fourmies vit des années d'effondrement économique et social et entame un long déclin, à l'image de nombreuses villes françaises. Enclavée au sud du Nord, elle se sent isolée.

### Fourmies résiliente

En 2015, Fourmies, consciente de ses potentiels, décide de faire de ses faiblesses une force et s'engage résolument dans une nouvelle révolution industrielle. Elle opère sa transition énergétique, écologique, sociale et numérique qui fera de la "petite Fourmies", la ville Phenix d'aujourd'hui.



## Les fondements de la Troisième Révolution Industrielle

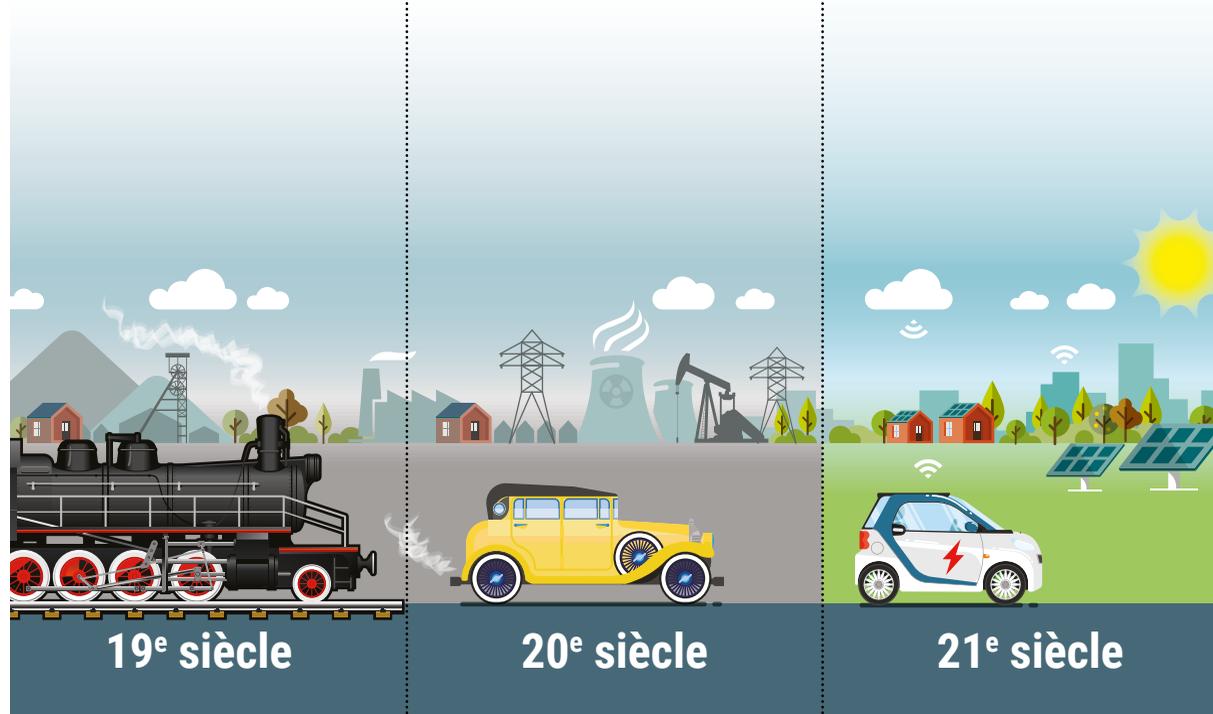
**A**u cours de l'histoire, les révolutions industrielles se sont révélées être le résultat de la rencontre de nouvelles sources d'énergie avec des moyens de transport ou de communication innovants :

### 1<sup>e</sup> révolution industrielle ▶ 2<sup>e</sup> révolution industrielle ▶ 3<sup>e</sup> révolution industrielle

Les usines se développent grâce à l'invention et à l'utilisation de la machine à vapeur qui fonctionne grâce au charbon. Apparaissent également de nouveaux modes de transports comme le train ou les navires à vapeur qui permettent des déplacements plus sûrs et plus rapides.

L'invention du moteur à explosion utilisant le pétrole banalise l'utilisation de l'automobile. La production d'électricité s'intensifie tandis que se déploient les réseaux téléphoniques et les médias de masse.

Elle est le fruit d'une synergie entre la révolution numérique, l'émergence des nouveaux modèles économiques (économie circulaire, de la fonctionnalité, du partage...) et le développement des énergies renouvelables.



## La rev3 de Fourmies

Voir le détail en page 14



Faire collectif



La transition énergétique et écologique



La transition numérique

# 01 Ambitieuse

***Mieux vaut être pionnier que dernier***

Mickaël Hiraux, maire de Fourmies

# La rev3, c'est quoi ?

La région Hauts-de-France a été le berceau de la première révolution industrielle, celle du charbon et de la machine à vapeur. Elle a souffert de la deuxième. Elle ne peut pas rater la troisième : celle de la transition énergétique et de la transformation numérique, qui est en train de modifier nos façons de produire, de nous déplacer, de nous loger, d'échanger, d'apprendre, de consommer... En Hauts-de-France, cette troisième révolution industrielle a un nom : **rev3**. Son objectif : faire de cette région de tradition industrielle, une pionnière de l'économie de demain, grâce à la transition énergétique, l'économie circulaire et les technologies numériques.

Initiée en 2013 par le Conseil régional Nord-Pas de Calais et la Chambre de Commerce et d'Industrie, Rev3 est une dynamique collective, engagée par les entreprises, les collectivités et les territoires, les écoles, les universités et les citoyens, au service de l'emploi et du mieux vivre. Elle est le fruit d'un travail important, nourri par les travaux de **Jeremy Rifkin\***, des expertises des acteurs publics et privés et des acquis des politiques.



## Fourmies a pris le train de rev3, pas pour être en seconde classe, mais dans la locomotive

**Xavier Bertrand,**

président du conseil régional des Hauts-de-France.

Jeremy Rifkin, mondialement connu, est venu deux fois à Fourmies, pas pour parler de rev3 mais pour qu'on lui parle des avancées de rev3 à Fourmies. Cette idée folle, portée par lui et accompagnée au démarrage par Daniel Percheron et Philippe Vasseur, prend corps concrètement dans la région des Hauts-de-France et c'est un grand symbole.

En juin 2016, quand je suis venu, un samedi après-midi, pour une conférence sur la troisième révolution industrielle, le théâtre était bondé avec des gens motivés, passionnés qui venaient écouter et chercher à comprendre. Depuis, ça ne s'est pas arrêté.

rev3, c'est l'avenir d'un territoire et d'une région. rev3, ce sont des emplois dans de nouveaux secteurs et de nouveaux domaines.

“  
**rev3 à Fourmies, c'est de la politique d'intérêt général**  
”

Et nous ne sommes pas les seuls à y croire. La rev3 est en train de prendre une autre dimension. La présence de Sébastien Lecornu\*\* montre bien que ce qui a été observé de loin au démarrage intéresse et impressionne aujourd'hui dans toute la France, en Europe et même dans le monde.

Il y a quelques années, Mickaël Hiraux est venu me voir avec son équipe parce qu'il y croyait. Aujourd'hui, il y croit encore plus et il a communiqué cet enthousiasme partout. Vous avez une pêche pas

possible, vous parvenez à fédérer et à rassembler. Il n'y a pas de politique politicienne : rev3 à Fourmies, c'est de la politique d'intérêt général. Celle qui nous permettra demain de connaître un avenir souriant, pour nous et pour nos enfants.

Bruno Bonnell, un des industriels les plus innovants en France a une théorie : celle des territoires inattendus. Je pense que Fourmies est l'un de ces territoires inattendus, on ne vous attendait pas mais vous avez aujourd'hui pris un temps d'avance. En clair, vous avez pris le train de rev3, pas pour être en seconde classe, mais pour être dans la locomotive.

\*\* Sébastien Lecornu, Ministre d'Etat, Ministre de la Transition Economique et Sociale en 2017.



## Ensemble, nous réussissons le pari de l'économie de demain

**Philippe Hourdain,**

président de la CCI Hauts-de-France

Depuis 7 ans, la CCI Hauts-de-France et la Région portent avec rev3 une nouvelle voie de développement territorial et je suis ravi de voir aujourd'hui le chemin parcouru par la ville de Fourmies.

En engageant de profondes transformations tant sur le plan écologique et énergétique que digital, la ville a su enclencher une véritable dynamique de rebond économique porteuse d'attractivité et d'emploi tout en donnant du sens et de la fierté à ses habitants.

Dans le contexte inédit que nous traversons, je suis convaincu que rev3 est la chance de notre région et je voudrais saluer Mickaël Hiraux et l'ensemble des acteurs et des habitants de la ville de Fourmies qui se sont engagés avec beaucoup de volonté dans la démarche.

L'ensemble des projets menés localement (construction de

centrales photovoltaïques, réseaux de chaleur, quartier autonome en énergie...) démontrent que la troisième révolution industrielle est, au-delà d'une vision, une action concrète au cœur de nos quotidiens qui permet de réduire l'empreinte environnementale mais qui crée aussi, à travers le numérique, un environnement favorable et dynamique. C'est essentiel pour la compétitivité de nos entreprises !

“  
**la ville a su enclencher une véritable dynamique de rebond économique**  
”

La démarche de Fourmies est particulièrement exemplaire car elle s'inscrit pleinement dans la dynamique du « faire ensemble » portée par rev3. En associant l'ensemble des acteurs, entreprises, industriels, commerçants, citoyens autour du projet porté par la collectivité territoriale, la ville illustre la force du collectif.

La sensibilisation, l'accompagnement au changement et la participation de l'ensemble des parties prenantes sont des facteurs majeurs de réussite de la troisième révolution industrielle.

A Fourmies, les résultats sont véritablement au rendez-vous et le réseau CCI Hauts-de-France, à travers rev3, est heureux d'accompagner cette belle dynamique qui favorise le vivre ensemble, les liens intergénérationnels et la solidarité.

Nous continuerons d'être à vos côtés pour la poursuite de vos ambitions car c'est ensemble que nous réussissons, dans les Hauts-de-France, le pari de l'économie de demain.



“  
**Je vous félicite, je vais prendre comme exemple ce que vous avez réalisé et je vais le partager partout dans le monde**  
”

Fourmies, le 07 novembre 2017

**Jérémy Rifkin**

est un essayiste américain, spécialisé dans la prospective économique et scientifique. Son travail est porté sur l'exploration des potentialités scientifiques et techniques nouvelles, sur leurs impacts en termes sociétaux, environnementaux et socio-économiques. Il conseille de nombreux politiques internationaux et accompagne de nombreux territoires dans le monde vers des dynamiques de transition.

# Fourmies, ville laboratoire et démonstratrice

## Démonstratrice régionale rev3

**F**ourmies fait partie des 7 "démonstrateurs régionaux" engagés dans la dynamique rev3. Aujourd'hui, 16 collectivités, de toutes tailles, en font partie.

Être démonstrateur régional, c'est s'engager dans de nouveaux modèles économiques territoriaux, basés sur une efficacité énergétique, une préservation des ressources (eau, matières..) mais aussi sur de l'innovation et de la coopération. Entreprises, collectivités, citoyens, associations... Tous portent un développement économique durable et un mieux vivre sur le territoire.

Être territoire démonstrateur, c'est aussi bénéficier d'un réseau d'acteurs pour échanger sur des solutions, porter des projets en commun, capter des opportunités régionales et rendre plus visibles les démarches de transition.



## Les territoires comme Fourmies prennent un temps d'avance

**Philippe Vasseur,**

co-bâtitseur de la dynamique rev3 en Hauts-de-France

**D**ès le début, Fourmies a bien compris l'intérêt de rev3 et en a fait une stratégie politique globale. La co-construction a été fondamentale : la ville a associé les habitants, les entreprises, les associations... Dans les Hauts-de-France, il se passe beaucoup de choses mais la population n'est pas nécessairement impliquée voire même informée. À Fourmies, ce n'est pas le cas.

Aujourd'hui, l'attractivité revient. On verra sur le long terme, mais sur le dynamisme des entreprises, la progression est bonne.

Avant de se préoccuper de faire venir de nouvelles entreprises, faisons d'abord en sorte que l'existant perdure. Et puis, l'objectif n'est pas de faire un nouveau Toyota à Fourmies : il faut encourager un tissu de petites et moyennes

entreprises un peu partout sur le territoire.

Nous ne pouvons plus continuer comme avant, les modèles économiques ont changé. Les chefs d'entreprise me disent souvent "toi, tu es dans le futur, dans une vision à long terme, moi je suis obligé d'être dans le présent et dans le quotidien". Sauf qu'on le voit, ceux qui ont pris le virage de la transition il y a 15 ans ne se posent plus de questions aujourd'hui. Ceux qui ont anticipé tirent leur épingle du jeu.

D'autant que la transition est aussi vecteur de nouveaux emplois et de nouveaux métiers. Les territoires comme Fourmies prennent un temps d'avance. L'économie numérique, la

transition énergétique, les mobilités : en agissant sur ces enjeux, Fourmies accentue le passage à cette nouvelle économie.

“  
**La co-construction à Fourmies a été fondamentale**  
”

Pour accompagner ces initiatives, nous sommes en train de développer des aides, sous la forme de prise de participation et de soutien financier, avec l'objectif de rassembler 650 millions d'euros publics et privés pour mettre à disposition des entreprises et des collectivités qui s'engagent dans rev3.

Enfin, je pense qu'il faut impliquer encore davantage les jeunes, les collégiens, les lycéens, pour que ces enjeux se diffusent à l'ensemble de la population. Et surtout parce que ce sont eux l'avenir de l'économie, de l'emploi et des territoires.

## Démonstratrice nationale ADEME

**L'**effort mené par la ville et son engagement vers la transition énergétique, écologique et sociale a reçu le soutien de l'ADEME en 2017. La ville figure ainsi parmi les 4 démonstrateurs de la conduite du changement (avec Loos en Gohelle, Grande Synthe, Roubaix).

À travers ce dispositif, l'ADEME soutient le travail d'animation et de mobilisation, la capitalisation, la valorisation des résultats et l'évaluation de la démarche pour essaimer et faire bénéficier d'autres territoires de l'expérience de Fourmies.

Plus d'information sur : [www.ademe.fr](http://www.ademe.fr)



## rev3, c'est du gagnant-gagnant pour l'environnement et pour les habitants

**Hervé Pignon,**

directeur régional de l'ADEME (Agence de la transition écologique)

**D**ans les sondages réalisés annuellement par l'ADEME, le sujet de l'environnement occupait, il y a 20 ans, la 20<sup>ème</sup> place des préoccupations des français. Aujourd'hui, peu importe l'actualité, l'environnement arrive toujours dans le trio de tête. Les citoyens l'ont bien compris.

Désormais, le défi est de montrer que cette préservation de l'environnement, c'est du gagnant-gagnant pour les habitants. Baisser son thermostat, manger local, limiter ses déplacements en voiture, réduire ses déchets... Au final, cela représente une économie de plus 1000 € par an et par famille. Quasi un 13<sup>ème</sup> mois ! Chaque citoyen gagne financièrement en changeant le monde à son niveau.

En région et même en France, peu de communes ont positionné

ces questions comme sujets premiers. Chaque collectivité a des compétences (urbanisme, logements, écoles...) mais les grands enjeux, comme la qualité de l'air ou le changement climatique, n'entrent pas dans ces compétences et sont souvent moins bien traités.

Fourmies est parvenue à sortir de cette vision en silos pour s'emparer de sujets d'intérêt général. Fourmies a réussi à mobiliser les habitants autour de ces enjeux, et même à retrouver une certaine fierté collective. Fourmies est connue et commence à être observée.

Notre mission est de continuer à médiatiser la démarche. Notre mission est aussi d'aider à la

## France Stratégie à Fourmies

Institution autonome placée auprès du Premier ministre, France Stratégie publie des études, analyses, évaluations et propositions pour guider l'action publique de demain. L'une de ses réflexions : identifier la façon dont les territoires allient dynamisme économique, emplois et développement durable. Une délégation de France Stratégie s'est ainsi rendue en octobre 2018 à Fourmies pour découvrir les actions mises en place et les projets en cours ou à venir. Cette visite a fait l'objet d'un rapport pour le Premier ministre.

# La rev3 de Fourmies : la vision d'un futur désirable



## \* Transition écologique, énergétique, numérique et sociale

La transition est un processus de transformation au cours duquel un système passe d'un régime d'équilibre à un autre. La transition écologique par exemple est une évolution vers un nouveau modèle économique et social qui renouvelle nos façons de consommer, de produire, de travailler, de vivre ensemble pour répondre aux grands enjeux environnementaux, ceux du changement climatique, de la rareté des ressources, de la perte accélérée de la biodiversité et de la multiplication des risques sanitaires environnementaux.

### Premières esquisses du quartier rev3 des Verreries...

**E**n 2015, Fourmies s'engage dans une grande aventure collective, celle de la Troisième Révolution Industrielle, rev3. L'objectif est clair, le défi ambitieux : inverser la courbe du chômage, créer de nouveaux métiers et développer l'économie locale grâce à la **transition écologique, énergétique, numérique et sociale\***.

La rev3 de Fourmies, c'est faire d'une pierre deux coups. Œuvrer pour réduire l'empreinte environnementale et lutter contre le réchauffement climatique tout en re-crédant une économie forte, innovante, et connectée à ses habitants.

La rev3 de Fourmies, c'est une ville où il fait bon vivre, entreprendre, échanger, travailler, habiter.

La rev3 de Fourmies, ça a commencé. Tout un territoire est en marche sur la voie de l'autonomie et de la fierté retrouvée. Et cette aventure porte déjà ses fruits.



## rev3, c'est l'opportunité de rallumer les lumières de Fourmies

**Michel Lalande,**

Préfet de la région Hauts-de-France, préfet de la zone de défense et de sécurité Nord, préfet du Nord.

**L**a rev3 de Fourmies est claire et ambitieuse : réduire de 60% sa consommation énergétique et devenir 100% autonome en énergie d'ici 2050. Pour atteindre ces objectifs, la liste des actions concrètes est longue et l'État est pleinement engagé aux côtés de la commune.

Les questions de mobilité, de réhabilitation ou de rénovation sont des problèmes récurrents auxquels sont confrontés nombre de collectivités de la région. Ces sujets peuvent paraître minimes. Ils sont pourtant essentiels. On ne peut pas espérer réduire le chômage sans répondre à la question de mobilité, on ne peut pas redonner du pouvoir d'achat aux habitants sans réduire la facture énergétique de leur logement.

C'est une démarche très concrète pour les habitants. C'est même l'image inverse de bien des politiques

publiques qui affichent de grandes ambitions pour constater quelques années plus tard que rien n'a changé. rev3, c'est redonner des revenus à la population, c'est réduire la courbe du chômage qu'on n'a pas vu baisser depuis si longtemps dans ce territoire. C'est redonner de la fierté aux habitants. C'est reprendre collectivement la main sur le récit de la ville.

L'histoire de Fourmies est indissociable de l'histoire nationale et européenne. Au XVIII<sup>ème</sup> siècle, c'est une ville très puissante qui fait partie des villes à l'origine de la révolution textile industrielle, avant celle du charbon et de l'acier. L'histoire de ce continent et de cette région se détache d'elle et le XX<sup>ème</sup>

siècle éteint petit à petit les lumières qui illuminaient cette ville : les entreprises ont en effet, une à une, fermé leurs portes.

rev3 c'est l'opportunité de rallumer ces lumières, de réenclencher la part de rêves sans lesquelles il n'y a pas de grandeur, dans une nation comme dans une commune.

**On ne peut pas espérer réduire le chômage sans répondre à la question de mobilité, on ne peut pas redonner du pouvoir d'achat aux habitants sans réduire la facture énergétique de leur logement.**

rev3 c'est faire qu'une ville à l'origine de la révolution industrielle en France et en Europe dès la fin du XVIII<sup>ème</sup> siècle puisse rebondir, en prenant place dans la nouvelle révolution industrielle du XXI<sup>ème</sup> siècle qui fait de l'écologie son moteur de croissance. Et c'est un défi extraordinairement puissant.

### Réhabilitation et extension des écoles Aragon et Mendès France



# La rev3 de Fourmies : une feuille de route, trois axes

**R**éduction des émissions de gaz à effet de serre, préservation de la biodiversité et de la qualité de l'air, valorisation des ressources locales, développement des circuits courts... Lancée en 2015, l'ambition rev3 de la ville de Fourmies repose sur trois axes :



le Film « Fourmies, 3 révolutions »

## ★ Faire collectif



Pour que tous les habitants, associations, institutions, entreprises, établissements scolaires, comprennent et portent cette troisième révolution industrielle. Pour que la rev3 de Fourmies ramène la confiance en chacun, favorise le vivre ensemble, les liens intergénérationnels et les solidarités. Pour que tous, nous soyons fiers de notre ville.

## ★ La transition énergétique et écologique



Pour réduire l'empreinte environnementale, préserver nos biens communs et devenir autonomes en énergies. Pour développer la compétitivité économique du territoire et la création d'emplois. Pour créer de nouvelles mobilités et renforcer la socialisation. Pour mettre en mouvement tout un territoire.

## ★ La transition numérique



Pour favoriser la création et l'essor de jeunes entreprises attirées par un environnement dynamique. Pour mettre le numérique au service de l'écologie. Pour embarquer les habitants vers les métiers de demain. Pour faire de Fourmies une ville pionnière et forte.



## La rev3 de Fourmies est un grand projet de la troisième révolution industrielle.

**Claude Lenglet,**

pilote pour la CCI et le Conseil régional du Master Plan réalisé par Jeremy Rifkin en 2013, actuellement correspondant de ce dernier pour l'Europe du Nord.

**F**in 2015, le maire d'une petite commune est venu avec ses adjoints, à la Région, pour nous rencontrer et comprendre ce qu'était rev3. C'était Mickaël Hiraux, et ce qui m'a alors marqué c'était cette démarche volontaire, affirmée, engagée.

**Fourmies est aujourd'hui connue partout, y compris aux plus hauts niveaux de l'Etat**

**Parce qu'elle a instauré un véritable dialogue avec les habitants** et leur propose un futur proche et accessible, pour eux comme pour leurs enfants, et auquel ils peuvent participer.

**Parce qu'elle se donne les moyens de son ambition.** Peu de communes ont mis en

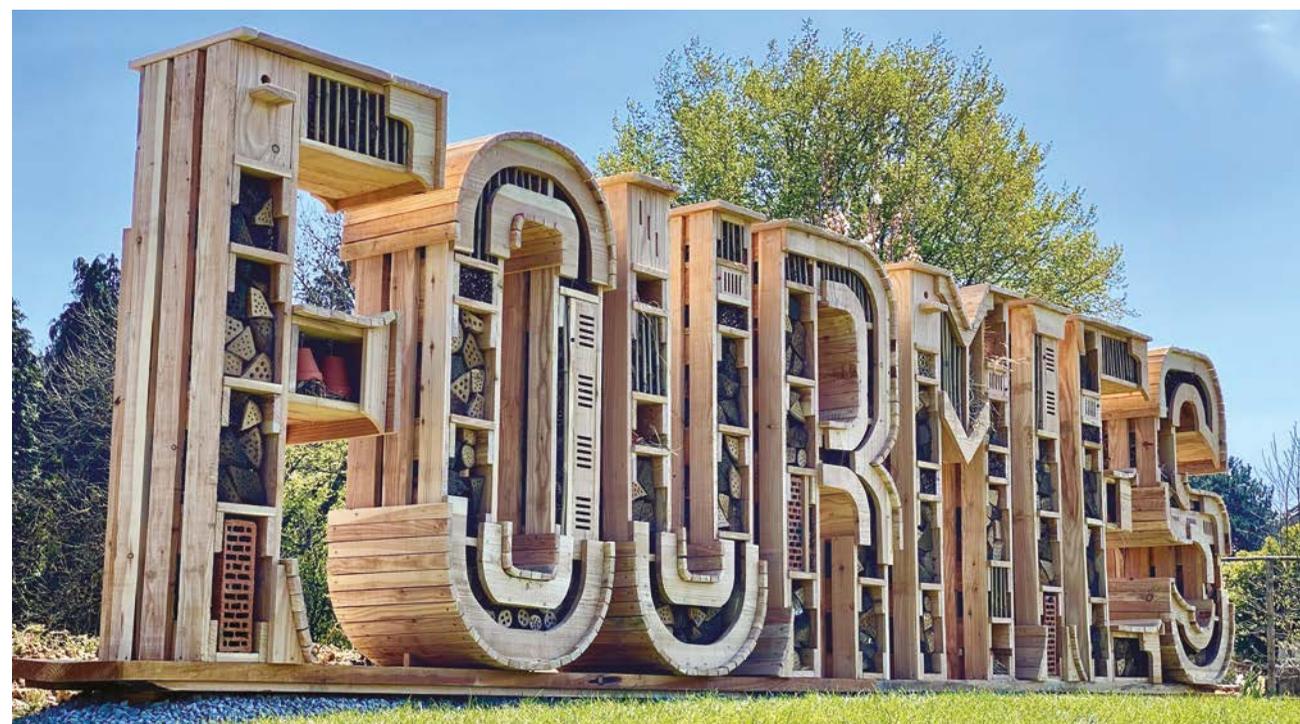
place des dispositifs rev3 avec une équipe support aussi engagée, ce qui demande en permanence énergie et courage.

**Parce que c'est une aventure globale et transversale,** avec la volonté de travailler sur plusieurs fronts : sur les bâtiments, la mobilité, les énergies renouvelables...

**Parce qu'elle est portée, et sur le long terme.** Monsieur le Maire a une vision qui dépasse celle de son seul mandat, marque d'une vraie prise de responsabilité de l'élu.

**Parce qu'elle est capable d'aller chercher des appuis** régionaux (le conseil régional, la CCIR...) et nationaux (avec le CTE, l'ADEME...) Fourmies est aujourd'hui connue partout, y compris aux plus hauts niveaux de l'état : deux fois, des ministres sont venus ! Aujourd'hui, Fourmies mériterait d'être entendue sur la scène européenne, aux côtés d'autres villes engagées, comme Manchester, Copenhague ou Francfort.

Nous savons que nous ne pouvons pas continuer comme au siècle dernier. Il faut voir à long terme, construire avec les habitants, continuer à bâtir avec eux au quotidien les projets d'un monde différent. Ils sont quelques-uns à l'avoir compris. Fourmies en fait partie.



## La rev3 de Fourmies



**-63 %**

de consommations énergétiques d'ici 2050



Une **autonomie énergétique** à l'horizon 2050



**100 %**

d'énergies renouvelables en 2050



## Fourmies fait partie des belles histoires de la Région

**Emmanuel Bertin,**

directeur du CERDD,  
Centre Ressource du  
Développement Durable

Ce que j'aime dans ce type de projet, c'est qu'il est en capacité de nous réconcilier avec la dimension politique. Dans un contexte de défiance citoyenne vis-à-vis des politiques, lorsqu'un élu a une vision, qu'il la dessine et l'assume, il embarque les habitants avec lui. Nous avons besoin de politiques, et de politiques qui osent.

À Fourmies, dans un territoire rural, au lourd passé industriel, une histoire est en train de s'écrire. Les ingrédients sont là : un discours clair, une vision et un horizon exprimés, une implication collective, impulsée par le politique. Je me souviens d'une dame expatriée, ancienne habitante, qui disait un jour "ça me donne envie de faire un film sur Fourmies !"

Fourmies se raconte, s'exprime et finalement se met en récit. Et forcément ça motive et met les acteurs en mouvement. D'ailleurs, on est sur la même racine latine, "movere", qui a donné "mouvement", "motivation", mais aussi "émotions". Fourmies fait partie des belles histoires de la Région.

Car tout est question d'histoires et de trajectoires. De faire en sorte que les histoires individuelles entrent en connexion avec la trajectoire d'un territoire. Le rôle de la collectivité est de créer des lieux, des moments, des ambiances où ces trajectoires peuvent se croiser. Par exemple, le Tiers-lieu est un bel espace pour transformer et confronter des trajectoires individuelles entre habitants qui ne se seraient pas forcément croisés en temps normal. Ou, pour un jeune dans une impasse scolaire, lorsque Thierry Marx et son école arrivent, cela ouvre des perspectives à son histoire.

**Le rôle de la collectivité est de créer des lieux, des moments où les trajectoires peuvent se croiser.**

La difficulté, maintenant, va être de tenir sur la durée. Il ne faut pas perdre de vue que la vision est systémique, que l'aventure rev3 fait partie d'un tout. Ce tout réunissant la remise en question du modèle économique dominant, la relocalisation, la nécessaire préservation de la biodiversité, la sobriété numérique... Ce sont des projets plus difficiles car plus complexes mais beaucoup plus enthousiasmants. Et surtout plus robustes, car ce sont les seuls qui peuvent tenir dans la durée.



## Un rêve d'aujourd'hui, un rêve d'ici...

**Jean-Louis Chappat,**

Auteur d'ouvrages historiques

**L'espoir est de retour. L'avenir s'illumine à nouveau.**

Cette lumière... Il faut la saisir comme une chance historique. D'avoir été si longtemps espérée, elle éclaire déjà notre destinée. Certes n'avons-nous pas encore le recul pour en juger sereinement mais ne faut-il pas expliquer le secret de son impact dans ce qu'elle émeut en nous de raison et d'espoirs communs à tous les habitants de ce territoire ?

Lorsqu'elle brillera de ses mille feux, elle aura toutes les caractéristiques du progrès humain. Avec cette profondeur et cette authenticité par quoi tout commence. Tout et même cette ardeur qui pousse les plus modestes à se tourner vers ce qui accélère le cours de l'histoire. La force et la vertu de cet élan sont clairement identifiées. Il suffit de les chercher dans le domaine du possible. Ce possible dont Victor Hugo disait qu'il est cette fenêtre du rêve ouverte sur le réel.

Cette mutation en cours est inexorable. Et sa seule menace se partage comme un gage d'avenir...

Nous sommes entrés dans une société connectée où les technologies digitales transforment notre économie. Cette révolution combinée à la nécessité d'économiser les ressources naturelles change nos manières de consommer, de nous loger, de nous déplacer, de commercer et de produire. Une dynamique désormais à l'œuvre et si joliment estampillée rev3 !

Jamais révolution ne s'est montrée aussi porteuse d'opportunités. Rêves et évolutions semblent aller de concert ! Cette marche en avant offre à chaque individu un pouvoir incroyable : le pouvoir d'initiative. Chacun peut ainsi devenir acteur de son destin.

Quel plus bel enjeu à saisir ? Quel plus beau rêve à concrétiser ? Ce changement qui s'introduit dans nos vies, rien ne peut nous cacher qu'il est aussi le nôtre. Fourmies tête de pont de ce prodigieux processus de transformation ! Cela pourrait porter à déraison si ce n'était déjà une réalité. Quelle formidable revanche sur le passé ! L'espoir est de retour. L'avenir s'illumine à nouveau.

# 02

# Audacieuse

**Il y a ici un alignement des planètes et une volonté partagée d'avancer"**

Sébastien Lecornu, Ministre d'État, Ministre de la Transition Économique et Sociale. Novembre 2017

**rev3 prend corps partout dans les Hauts-de-France, le cœur de rev3 bat ici, à Fourmies"**

Xavier Bertrand, Président de la région Hauts de France. Novembre 2017

# Fourmies pionnière : aperçu des premières concrétisations

Depuis 2015, il ne se passe pas une année sans que la ville de Fourmies avance vers la réalisation de ses ambitions, embarquant dans son sillage les habitants, les entreprises, les collectivités et les institutions. Elle innove sans cesse et fait figure de pionnière dans de nombreux domaines.



## ★ Les 1<sup>ères</sup> rencontres territoriales rev3

En novembre 2017, près de 500 personnes se pressent au Théâtre Jean Ferrat. Parmi elles, Sébastien Lecornu, secrétaire d'État auprès du Ministre de la Transition écologique et solidaire, Xavier Bertrand, président de la région Hauts-de-France, Jeremy Rifkin, célèbre économiste américain et père de la Troisième

révolution industrielle, l'ADEME, la CCI.. La raison ? Deux ans après le lancement de rev3, habitants, entreprises, établissements scolaires et associations de Fourmies viennent témoigner de leur chemin parcouru à l'occasion des Premières Rencontres Territoriales de la 3<sup>ème</sup> Révolution Industrielle. L'occasion pour le

Secrétaire d'État d'annoncer le lancement français des Contrats de Transition Écologique (dont la ville sera l'une des premières signataires en 2018). Et pour Jeremy Rifkin de saluer l'exemplarité de Fourmies et d'exprimer son enthousiasme devant cette dynamique collective.

### Jeremy Rifkin,

Économiste américain à l'initiative de la Troisième Révolution Industrielle (TRI)

*Si une petite ville comme Fourmies, en France, peut passer deux années ensemble à travailler sans beaucoup d'aide et faire ce chemin vers la Troisième Révolution Industrielle, c'est qu'il n'y a pas d'excuse. Je vous applaudis, bravo, c'est magnifique !*

## ★ Le 1<sup>er</sup> Tiers-lieu\* numérique solidaire de France

### Séverine Ozanne,

Directrice du programme "Agir pour l'avenir des jeunes" - Fondation Orange

*Dès les prémices, nous avons compris que Fourmies, et son grand projet de Troisième Révolution Industrielle, intégrait un Tiers-lieu dont les axes étaient complètement alignés avec notre programme. Il a été le premier inauguré, et est devenu un partenaire privilégié, toujours innovant et faisant la preuve que ces lieux développent la dynamique de territoire et l'inclusion."*

En 2016, la fondation Orange décide d'investir des lieux de formation numérique pour les personnes en difficulté ou éloignées de l'emploi. Dans ces "Tiers-lieux solidaires", on se forme au numérique pour retrouver la confiance, tisser des liens et favoriser l'insertion professionnelle. Après un appel

à projets, 3 communes sont sélectionnées par la Fondation pour mettre en place ce programme innovant en France : Guéret (Creuse), Mende (Lozère) et Fourmies. En 2017, c'est Fourmies qui inaugure le premier Tiers-lieu solidaire, "Le L@bo", avec, en toile de fond, les objectifs de rev3. (voir page 31)



### Tiers-lieux

Les Tiers-lieux sont des espaces pour faire ensemble. Coworking, campus connecté, atelier partagé, fablab, repair café, friche culturelle, maison de services au public... Les Tiers-lieux sont des lieux de lien social, de création, de fabrication, d'émancipation et de formation. Ils se sont développés sur le territoire pour répondre aux enjeux de la transition numérique.





## ★ Le 1<sup>er</sup> financement participatif citoyen des Hauts-de-France



### Laure Verhaeghe,

Co-fondatrice et directrice  
Communication Lendosphère

*La collecte organisée par Fourmies en 2019 a été la première campagne des Hauts-de-France lancée par une collectivité. La commune a toujours eu la volonté d'informer et d'associer les habitants à sa politique ambitieuse de transition énergétique, et n'hésite pas à innover pour cela. C'est ce qui nous a séduit dans l'approche de Fourmies, en plus de la disponibilité et de l'efficacité du Maire et des équipes de la ville. Les deux collectes ont fait l'objet d'une communication importante : permanences, flyers,*

*affiches, webinaire, bulletins d'informations municipales, articles de presse... Les financements participatifs présentés par des collectivités restent rares, ce qui explique aussi l'engouement des prêteurs qui y voient la chance de pouvoir financer des projets de leur territoire qui ont du sens."*

Afin de permettre aux habitants de prendre part aux projets de production d'énergies renouvelables\*, la commune a lancé, avec succès, le premier prêt citoyen des Hauts-de-France afin de financer les toitures photovoltaïques de deux de ses écoles. En seulement 5 jours, 30 000 € sont collectés ; en un mois, l'objectif de 48 000 € est atteint. (voir aussi page 24)

## ★ Énergies renouvelables (EnR)

Les énergies renouvelables sont des sources d'énergie dont le renouvellement naturel est assez rapide pour qu'elles puissent être considérées comme inépuisables à l'échelle du temps humain. Elles proviennent de phénomènes naturels : le soleil (avec le photovoltaïque par exemple), le vent (éoliennes), l'eau (centrales hydrauliques), la chaleur terrestre (géothermie), la biodégradation (biomasse)... Leur caractère renouvelable dépend à la fois de la vitesse à laquelle la source est consommée et de la vitesse à laquelle elle se renouvelle.



## ★ Le 1<sup>er</sup> service de transport à la demande

### Kathy David,

responsable projet et développement Transdev

*En matière de mobilité, le bassin de vie de Fourmies s'est avéré être le site pilote idéal, d'abord en raison de sa volonté de tester et d'innover mais aussi par sa volonté d'impliquer les habitants. Notre participation à sa démarche rev3, sous l'angle du pilier mobilité était une évidence. Être acteur aux côtés de la ville et de son dessein est un honneur pour un groupe comme le nôtre."*



En 2018, Transdev, acteur mondial de la mobilité implanté dans 18 pays, choisit la Communauté de Communes du Sud Avesnois pour expérimenter des actions en faveur de la mobilité des habitants du territoire. La raison ? L'entreprise a identifié Fourmies comme une ville moteur

de rev3 ! Parmi les premières actions, un service de transport à la demande (TAD) dédié aux déplacements domicile-travail ou liés à la formation voit le jour. Cette action fonctionne tellement bien qu'en 2019, la communauté de communes l'intègre dans ses compétences. Et pour cause, cette

même année, 5 564 réservations ont été réalisées, 6278 personnes ont été transportées (soit plus de 30 personnes par jour en moyenne) et 62 000 kilomètres parcourus. Ça roule pour le TAD !

## ★ Les premiers Contrats de transition écologique et solidaire de France\*

### Sébastien Lecornu,

Secrétaire d'Etat auprès du ministre de la Transition écologique et solidaire (2017-2018).  
Fourmies, Novembre 2018

*Il y a un an jour pour jour, à l'occasion des rencontres territoriales de la Troisième révolution industrielle (rev3), j'avais choisi de me rendre ici, dans ce territoire d'innovation, pour présenter les contours d'une démarche inédite lancée par le Gouvernement : les Contrats de transition écologique. Les acteurs locaux m'avaient alors fait part d'une volonté partagée par l'État, celle*

*de placer la transition écologique comme moteur de la cohésion et du dynamisme du territoire. Douze mois plus tard, l'ambition devient réalité grâce à l'accompagnement de l'État et à la mobilisation de tous."*

En novembre 2018, Fourmies accueille à nouveau le Ministre Sébastien Lecornu, désormais en tant que Ministre de la Cohésion des territoires et des Relations avec les collectivités territoriales, en compagnie d'Emmanuelle Wargon, Secrétaire d'Etat auprès du ministre de la Transition écologique et solidaire, pour la signature du **Contrat de Transition Écologique et Solidaire\*** de la Sambre Avesnois.

## ★ Seule commune française lauréate de SHIFFT

### \* Contrat de Transition Écologique (CTE)

Le Contrat de Transition Écologique et Solidaire pour la Sambre Avesnois traduit, à échelle locale, l'ambition écologique de la France fixée au niveau national et international. Il a pour objectif d'accompagner la réalisation de projets concrets contribuant à la mutation écologique et économique du territoire. Il soutient également la mise en œuvre des actions qui relèvent de la transition écologique du Pacte de la Sambre Avesnois et Thiérache.



Même reconnaissance, sur l'aspect production de chaleur cette fois. Aux côtés de 10 partenaires en Europe, Fourmies est la seule commune française lauréate du programme européen «Interreg 2 Mers» avec le projet SHIFFT (Sustainable Heating : Implementation of Fossil-Free Technologies). Les actions phares : étudier la faisabilité technique et économique d'une chaudière bois pour chauffer plusieurs bâtiments municipaux, produire de la chaleur avec du bois issu des haies bocagères, créer des emplois et sensibiliser les habitants à l'intérêt du bois comme moyen de chauffage, réduire les émissions de gaz à effet de serre.

### Romain Gitton,

consultant EnR au CD2E

*Le projet de Fourmies est emblématique de l'esprit de SHIFFT. Non seulement parce que les réseaux de chaleur sont des pistes prometteuses pour la chaleur renouvelable, mais aussi parce que le projet accorde une grande attention au contexte local. L'intégration des bâtiments historiques du centre-ville et le choix d'utiliser du bois de haies bocagères locales sont particulièrement pertinents. S'il est concluant, ce projet peut jouer un rôle important dans la dissémination des réseaux de chaleur municipaux à l'échelle régionale."*

*Le CD2E est l'accélérateur de l'éco-transition dans les Hauts-de-France et un partenaire du projet SHIFFT.*

## ★ Seule commune française lauréate du projet « Solarise »



### Ahmed Rachid,

Professeur et chercheur à l'Université de Picardie Jules Vernes AMIENS

*Fourmies réduit son empreinte carbone tout en développant l'économie circulaire et une communauté d'énergie citoyenne. Nul doute que cette dynamique et les nombreux projets solaires en perspective feront de Fourmies la ville solaire des Hauts-de-France avec des retombées environnementales et socio-économiques pour le territoire en termes d'emploi et de création d'activités."*

Créer des emplois, devenir territoire à énergie positive en 2050... Fourmies s'engage dans une transition énergétique ambitieuse. Une ambition qui est reconnue au niveau européen : Fourmies est la seule commune française lauréate, avec 11 partenaires (situés en Angleterre, en Belgique, aux Pays-Bas et en France), du projet européen "Solarise". Ce programme, dédié à la production d'électricité renouvelable, permet à la ville de bénéficier d'une subvention pour l'étude du potentiel des toitures municipales et pour l'investissement dans trois installations solaires. Ce projet a permis la mise en place de 1000 m<sup>2</sup> de panneaux solaires photovoltaïques.

# 03 Exemplaire

**Je vous félicite, je vais prendre comme exemple ce que vous avez réalisé et je vais le partager partout dans le monde"**

Jérémy Rifkin, économiste américain à l'initiative de la Troisième Révolution Industrielle (TRI) à Fourmies.  
Novembre 2017

# Fourmies collective

Dès le début de rev3, la ville a associé à cette aventure les principaux concernés : les habitants. Car produire sa propre énergie renouvelable ou en consommer moins, changer ses habitudes de transports, installer de nouveaux équipements, demande avant tout d'en comprendre les raisons.

Comprendre pour mieux s'appropriier le futur, comprendre pour mieux agir ensemble.

## ★ Quand les citoyens s'engagent financièrement

En 2019 et 2020, la ville de Fourmies a lancé deux campagnes de financement participatif en prêts rémunérés. Le principe : la ville emprunte aux habitants et les rembourse, avec intérêts, sur 4 ans. Une belle manière pour les citoyens des Hauts-de-France comme d'autres régions de devenir concrètement acteurs de la transition énergétique.

### Renée Pottier,

Fourmisiennne, prêteuse pour la centrale photovoltaïque école ARAGON

*Moi, ma soeur, mes 3 enfants, mes cousins, mes cousines, et tous les habitants de Trieux, finalement, nous avons grandi et vécu dans cette école. C'était naturel de participer à la campagne de financement. Aragon fait partie de nos vies depuis des années."*

### 1<sup>er</sup> prêt participatif

Objet : installation d'une centrale Photovoltaïque sur les écoles Aragon - Mendès France  
Objectif : 48 000 €  
Objectif atteint en 1 mois entre le 17 mai et le 17 juin 2019  
66 prêteurs en Hauts de France

L'investissement total s'élève à 120 000 €  
60% est subventionné par un financement européen.

### 2<sup>ème</sup> prêt participatif

Objet : installation de deux toitures photovoltaïques en autoconsommation collective sur deux gymnases municipaux.  
Objectif : 58 600 €  
Objectif atteint en 3 semaines  
117 prêteurs

L'investissement total s'élève à 143 000 €, 60 % sont financés par des subventions européennes interreg 2 Mers et par des subventions régionales « FRATRI »



La conférence en vidéo

## ★ Une grande conférence de sensibilisation

Alors que le projet rev3 était initié depuis seulement quelques mois, la commune a expliqué aux habitants les raisons de son engagement et les enjeux de cette aventure. Une conférence grand public, introduite par le robot mascotte du lycée Camille

Claudel, a été organisée en juin 2016 autour de trois tables rondes : quel intérêt pour le territoire ? Quels appuis techniques et financiers mobilisables ? Quels enjeux et problématiques de terrain ?



## ★ Co-construire ensemble

Dès 2016, entreprises et habitants de tous âges ont choisi les services et le matériel du L@bo au cours d'ateliers de co-conception. En 2018, ils ont défini les espaces du futur Tiers-lieu. Puis, en 2019, ils ont travaillé ses ambiances intérieures. Un atelier terrazzo, dédié à la co-construction et au réemploi des matériaux, a été partagé avec un groupe d'enfants. Finalement, petits et grands ont co-construit leur futur lieu commun. Et c'est eux qui en parlent le mieux : « Madame c'est trop génial, j'aimerais faire ça plus souvent ! »



L'invitation aux ateliers en vidéo



## ★ Les jeunes aussi se mobilisent !

Les collégiens et lycéens ont joué le rôle de journalistes lors d'une conférence de presse du futur. Ils ont imaginé Fourmies en 2050, ont écrit des articles au cours d'ateliers et conçu une édition spéciale du journal du futur, intégrée au journal local.



### Olivier Cornille,

Principal des Collèges Joliot Curie et Léo Lagrange de Fourmies

*Les deux Conseils de la vie collégienne se sont mobilisés, nous avons élu des éco-délégués. Tous les élèves de 4ème se sont inscrits pour la conférence du futur et se sont prêtés au jeu pour imaginer des articles rendant compte de l'actualité*

*environnementale de Fourmies ...en 2050 ! Encadrés par le L@bo, avec l'aide d'un Assistant d'Éducation, des élèves ont également réalisé le logo du collège Joliot-Curie. Aujourd'hui, ils continuent à utiliser régulièrement le L@bo pour réaliser des projets plus personnels. En bref, l'expérience est très positive !*



### Florence Berton,

directrice de l'Institution Saint Pierre de Fourmies.

*Ce projet a permis à nos étudiants de prendre conscience des enjeux de la transition. Ils se sont exprimés à travers un film de présentation de la rev3 en 2016 et ont eu la chance de rencontrer le précurseur Jeremy Riffkin. Ils utilisent également les outils et espaces mis à disposition : le L@bo, les tablettes numériques... Aujourd'hui, nous souhaitons continuer à aider TOUS nos étudiants, lycéens, collégiens et primaires à accéder au monde de demain."*

## En chiffres



Le voyage d'études à Grande Synthe



**5**  
voyages  
d'étude dans des villes en transition et 150 voyageurs !

**500**  
participants  
aux rencontres territoriales

**350**  
participants  
à la conférence pour comprendre rev3

**300**  
participants  
à la conférence de presse du futur "spéciale étudiants"

**10**  
ateliers  
de co-design

**2**  
films  
férédateurs



« Fourmies, 3 révolutions »



« Fourmies révolution 2050 »

# Fourmies économe

## ★ Un “plan Marshall énergétique local”

Avant de se lancer dans des travaux, il faut avant tout connaître l'existant. En 2017, la ville de Fourmies a donc mené une étude sur les consommations énergétiques toutes sources confondues. Grâce à cet état des lieux, la ville a défini son **mix énergétique\*** prévisionnel et lancé un “plan Marshall énergétique local” pour atteindre une sobriété en énergie, diminuer les consommations et encourager les changements de modes de vie.

### Réduire les factures : le défi des familles à énergie positive !

En 2016, la ville de Fourmies, le Centre socio-culturel et Face Thiérache lancent les «Familles à Énergie Positive ». Le principe est simple : les familles relèvent le défi d'économiser le plus d'énergie possible sur les consommations à la maison (chauffage, eau chaude, équipement domestique), avec le pari d'atteindre au moins 8% d'économies d'énergie par rapport à l'hiver précédent. Peu importe d'où on part, l'essentiel est de progresser ensemble !

### En chiffres

Plus de la moitié des logements ont été construits avant 1946 et sont souvent en surconsommations énergétiques

**23 millions €**  
par an de dépenses énergétiques,  
dont 64% portés par les habitants

**39%**  
des ménages sont en situation de précarité énergétique et dépensent plus de 15% de leurs revenus dans l'énergie (chauffage et déplacement)

Le coût de l'éclairage public par habitant s'élève à **1,72 fois** la moyenne nationale avant le plan lumière (voir p.29)

Consommation énergétique du territoire communal : **240 GWh**

## ★ Le guichet énergétique

Le guichet accompagne les habitants dans la réduction de leur facture énergétique, offre un diagnostic thermique gratuit de leur logement et les aide dans leurs demandes de financements de travaux. Une action concrète et accessible à tous !



L'invitation aux rencontres de l'énergie en vidéo



### Mix énergétique

Le mix énergétique définit la répartition des différentes sources d'énergie (nucléaire, charbon, pétrole, solaire, ...) utilisées pour produire une énergie bien définie comme l'électricité.

### Cradle to cradle (C2C)

Littéralement “Du berceau au berceau”

Ce type d'écoconception est basé sur un principe simple : le déchet devient matière première et réintègre les process de production. Ce principe peut s'appliquer aux bâtiments mais aussi aux objets, au textile...

### Matériau biosourcé

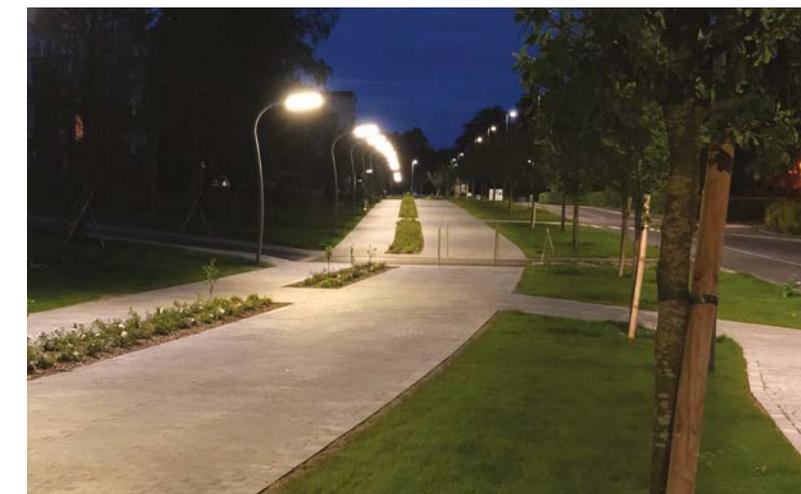
Matériau issu de la biomasse d'origine animale ou végétale. Dans le bâtiment, les matériaux biosourcés les plus utilisés sont le bois, la paille, la chènevotte (chanvre), la ouate de cellulose, le liège, le lin et la laine de mouton.

## ★ Agir sur la consommation des bâtiments

Fourmies a choisi de réhabiliter ses bâtiments communaux avec des matériaux aux impacts écologiques réduits voire neutres, comme les **matériaux biosourcés\***, tels que l'utilisation de bois d'essences régionales ou encore de paille permettant non seulement de réduire l'impact carbone des bâtiments mais aussi de structurer les filières régionales d'approvisionnement, réutilisés ou issus du **cradle to cradle\***. 3 écoles, un ancien supermarché et une salle

polyvalente «Notre-Dame» dans le quartier prioritaire de Trieux, sont concernés. Côté programmes neufs, la ville choisit également de construire des bâtiments économes et producteurs d'énergies renouvelables. Elle fixe des objectifs énergétiques ambitieux aux architectes et aux acteurs du BTP afin de construire et rénover des bâtiments dont les performances énergétiques dépassent la réglementation thermique.

## ★ Le plan lumière de Fourmies



D'ici 2026, la ville aura investi pour rénover son parc d'éclairage public lui permettant de dresser un vaste « plan lumière ». Objectifs : diminuer les consommations d'énergie d'au moins 57%, économiser environ 42 tonnes équivalents CO<sub>2</sub>/an réduisant ainsi l'empreinte carbone et réduire la pollution lumineuse en équipant 100% des éclairages en LED.

# Fourmies autonome

Pour devenir autonome en 2050, en complément de réduire ses consommations, Fourmies agit sur deux leviers : la production d'électricité et la production de chaleur. Son objectif est évidemment de développer les énergies renouvelables et la production locale, mais aussi de soutenir la filière agricole (grâce à l'alimentation en bois déchiqueté) et de bénéficier d'une ressource énergétique locale. À un prix sécurisé et stable !

## ★ L'électricité par l'autoconsommation collective

Côté électricité, Fourmies a installé des centrales photovoltaïques sur ses bâtiments publics. L'électricité produite est ensuite autoconsommée par ses bâtiments communaux. C'est le principe d'autoconsommation collective, très récent en France et en Europe.

En attendant d'être en capacité de couvrir les besoins électriques de tous ses bâtiments grâce à ses propres moyens, la ville se fournit en électricité pour tous ses usages communaux. Elle a ainsi conclu un contrat d'achat d'électricité renouvelable avec des producteurs indépendants français d'hydroélectricité.

Production des centrales :

**l'école Louis Aragon**  
> 98 kWc\* ; 420m<sup>2</sup>

**le gymnase MJ Pérec**  
> 36 kWc ; 181m<sup>2</sup>

**le gymnase Léo Lagrange**  
> 67 kWc ; 341m<sup>2</sup>

Résultats attendus : une production équivalente à **102 foyers/an** soit une réduction de **l'empreinte carbone de 384kg éq.CO<sub>2</sub>/an**.

## ★ La production de chaleur renouvelable

Deux premiers réseaux de chaleur renouvelable seront mis en place. Courant 2022, un réseau de chaleur **biomasse\***, alimenté en bois déchiqueté fournira 1 395 MWh/an de chaleur au Tiers-lieu, au Théâtre, à l'Hôtel de Ville, à l'Inspection Académique, à l'Ecomusée, au gymnase Gilbert Piette, à la salle Nelson Mandela, à la Maison des Associations et à la Trésorerie. Il permettra à Fourmies de diviser sa production

de gaz à effet de serre par 3 pour le chauffage de ces bâtiments !

Au cours du 4<sup>ème</sup> trimestre 2023, un réseau de chaleur multi énergies renouvelable (biomasse, chaleur solaire et **cogénération\***) fournira 90% de la chaleur du futur quartier rev3 (voir page 34).

Il permettra à Fourmies de diviser sa production de gaz à effet de serre par 8 !

### \* L'autoconsommation collective

L'autoconsommation consiste à consommer tout ou partie de l'énergie que l'on produit. Le principe d'autoconsommation collective est le même à la différence près que vous consommez à plusieurs l'énergie produite par une ou des centrales photovoltaïques locales.

### kWc

Le kilowatt-crête (ou kWc) est une unité de mesure utilisée pour évaluer la puissance atteinte par un panneau solaire lorsqu'il est exposé à un rayonnement solaire maximal.

### Biomasse

La biomasse est la matière organique d'origine végétale, animale, bactérienne ou fongique (champignons), utilisable comme source d'énergie. Les principales formes de l'énergie de biomasse sont : le chauffage domestique (alimenté au bois) ; la combustion de bois et de déchets dans des centrales produisant de l'électricité, de la chaleur ou les deux.

### Cogénération

La cogénération est la production simultanée de deux formes d'énergie différentes dans la même centrale. Le cas le plus fréquent est la production simultanée d'électricité et de chaleur.



# Fourmies connectée

Fourmies a fait un pari : celui de la transformation numérique. Pour réduire les déplacements, favoriser l'apprentissage, créer de l'emploi, relocaliser l'économie, se former, accéder aux services publics ... Place au numérique !

## ★ Un L@bo pour se former, se rencontrer, travailler...

Baptisé "Le L@bo, cœur numérique de Fourmies" par les habitants, ce Tiers-lieu solidaire s'est d'abord installé sur 190 m<sup>2</sup> avec son fablab, son espace de co-working et sa salle de réunion connectée. Étudiants, demandeurs d'emplois, familles, salariés, entreprises ont pu profiter temporairement d'un accès gratuit aux machines à commande numérique, de l'imprimante 3D à la découpeuse laser en passant par la brodeuse numérique et la découpeuse vinyle. Les usagers peuvent également bénéficier d'un accompagnement à la carte. Fort de son succès, le Tiers-lieu numérique déménagera dans un espace plus conséquent à partir de 2022, au sein d'une friche commerciale réhabilitée (voir page 36).

### Sylvie,

maker, en formation à l'Ecole du numérique Upto

*Lors de ma première visite en 2018, j'étais venue par curiosité et j'avais un peu peur que ça soit trop technique. Mais, en fait, pas du tout. J'ai appris la modélisation 3D, que je ne pensais pas forcément à ma portée. Je fais du tir à l'arc en club et j'avais besoin d'un repose-arc, donc je*

### François,

lycéen, maker et bénévole pour "l'association visières solidaires"

*Je suis venu pour découvrir l'impression 3D et ça m'a plu ! Je suis passionné de modélisme et j'aime construire mes propres voitures, avions, bateaux télécommandés. Je réalise actuellement une fusée avec un ami. Je fabrique aussi des objets utiles (lampe, distributeur de croquettes...). Je me suis aussi équipé d'imprimantes 3D durant le confinement : cela m'a permis de fabriquer plus de 750*



*visières anti-projections pour participer à la lutte contre le Covid. Plus tard, j'aimerais travailler dans le domaine des nouvelles technologies et de l'impression 3D."*

### Alexandre,

ingénieur chez Medtronic (fabricant de stimulateurs cardiaques et entreprise utilisatrice du L@bo)

*Le L@bo nous permet de prototyper certains de nos projets mais aussi de réaliser des pièces et accessoires d'aide à la production. La bonne humeur des animateurs rend ce lieu très convivial et agréable !"*

## ★ ... Et pour réparer !

En 2018, Fourmies anime ses premiers « repair café ». Les bricoleurs bénévoles du L@bo apportent gratuitement leurs compétences aux habitants pour réparer leurs équipements. Économies financières, échanges et dialogues intergénérationnels :

les repair café deviennent vite des habitudes mensuelles pour les habitants. Et les résultats sont probants : 300 kg de déchets ont été évités et 9 200 € d'économies réalisées lors des 13 ateliers déjà organisés.

### Régine,

retraîtée et bénévole Repair Café

**“Je cherchais depuis longtemps un organisme qui favorise les réparations, le recyclage, l'économie et l'écologie. Celui que je connaissais se trouvait dans le Pas-de-Calais à 250 km... Aujourd'hui, c'est ma deuxième réparation, j'ai donné une seconde vie à un pèse-personne, évité 5 kilos de déchets et économisé 40 euros !”**

### Dominique,

retraité et bénévole Repair Café

**Avec mes 40 années d'expérience en SAV, j'ai eu envie de partager ces compétences en m'impliquant en tant que bénévole au Repair Café. Le L@bo est le lieu idéal puisque c'est un lieu d'échange d'information et de savoir, tout en étant un lieu convivial et de partage. C'est aussi pour moi l'occasion d'apprendre aux autres à éviter le gaspillage en réparant plutôt que jeter leurs objets.”**

### Facebook et Google à Fourmies

Une première pour le territoire : en 2017, Facebook fait le déplacement à Fourmies pour former les entrepreneurs locaux à la communication digitale ! En 2018, c'est Google qui est accueilli pour former les commerçants et les artisans à acquérir de la visibilité sur Internet. En tout, plus de 110 chefs d'entreprises, indépendants ou porteurs de projets locaux ont bénéficié de ces apports techniques qu'ils ont largement pu déployer lors des événements de l'année 2020.



### Sébastien,

chargé de développement informatique à l'ADAR Sambre Avesnois (association d'aide à domicile) - bénévole Repair Café et usager du L@bo



### La Fourmière : le l@bo version itinérante\*

Pour aller à la rencontre des habitants, la ville de Fourmies a investi dans une camionnette aménagée : la Fourmière. Le véhicule sillonne rues et quartiers de la ville, villes et villages de la Communauté de Communes Sud Avesnois pour leur proposer des animations et temps d'échanges. Au programme : des ateliers pratiques à la carte (broderie numérique, impression 3D, utilisation d'ordinateur...). Mais ce n'est pas tout, la camionnette permettra d'apporter d'autres services dans les quartiers de la ville : rencontres ANRU\*\*, permanences de médiateurs, ateliers de prévention santé, des points d'information sur les événements locaux.

\* Soutenue par la Fondation Orange et la Région

\*\* Agence Nationale de Rénovation Urbaine

**Le L@bo pour moi est un espace d'apprentissage et d'entraide, un lieu rare dans le secteur. Les Repair Cafés sont très utiles, écologiques et on y passe des moments conviviaux. Ce qui m'a fait participer à cette démarche, c'est l'envie d'aider les gens à économiser de l'argent et à préserver la planète à leur échelle. Et aussi les animateurs qui sont très impliqués !”**

## ★ Le hub de la fabrication additive des Hauts-de-France

Si l'impression métal est encore peu connue en France, elle est en pleine expansion à l'échelle mondiale. La raison ? Elle permet aux PME, PMI ou industries de réaliser localement et rapidement des pièces pour réparer leurs machines et concevoir des prototypes.

Après une étude de faisabilité auprès des industriels -aux résultats plus que concluants-, la ville de Fourmies et ses partenaires travaillent à la création du 1<sup>er</sup> hub de la fabrication additive des Hauts-de-France. Objectifs : relocaliser l'activité industrielle, limiter le transport de pièces, accélérer le processus de fabrication des pièces, améliorer la compétitivité des entreprises et créer les emplois de demain.



**De nouvelles perspectives voient le jour pour la section de BTS “traitement des matériaux par apprentissage” ainsi que pour la plateforme technologique « Sciences des matériaux, mise en œuvre et procédés pour fonderie et forge » au sein de notre établissement. Cette formation d'excellence, fleuron du lycée de Fourmies il y a quelques années, souffre d'un déficit d'image des métiers de la métallurgie**



### Un Hub, pour quoi faire ?

Ce hub, directement adossé à la plateforme du Lycée Camille Claudel sera à la fois un lieu de prototypage et une école-usine. Il permettra aux entreprises de découvrir les enjeux et possibilités de l'impression 3D métal, de tester les machines avant d'investir, de réaliser des prototypes et de disposer de personnel formé à l'usage des machines.

### Un Smart living Lab pour découvrir les objets connectés

En 2017, Fourmies a accueilli pendant 2 mois un démonstrateur mobile renfermant les dernières innovations technologiques en matière d'objets connectés. Cet espace itinérant pédagogique, soutenu par la région Hauts-de-France, composé de trois containers de 90 m<sup>2</sup> (pour l'habitat, le commerce et l'industrie du futur) s'est posé dans l'enceinte de la cité scolaire Camille-Claudel. Technologies sans contact, imprimantes 3D, objets intelligents... Plus de 1200 chefs d'entreprises, élus, associations et habitants sont venus y découvrir et comprendre les outils qui façonneront leur quotidien de demain. Une belle préfiguration de l'aventure numérique fourmiesienne !

### Jean-Hugues Mota,

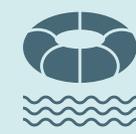
Proviseur Cité Camille Claudel

**alors que les besoins sont là : tous les techniciens supérieurs que nous formons trouvent rapidement un emploi. L'implantation du hub impression métal permettra de redynamiser cette filière et de faire de la plateforme technologique associée au laboratoire de notre BTS, un atout considérable pour développer l'expertise et le conseil auprès des entreprises partenaires.”**





Le quartier des Verreries, ce sera :

<p><b>Une serre maraîchère</b> pour alimenter la cuisine centrale</p> 	<p><b>Une école rev3,</b> composée de 22 classes pour expérimenter l'école « de demain »</p> 	<p><b>Un centre aquatique</b></p> 
<p><b>380 à 400 logements</b> dont une partie dans le cadre d'un programme de relogement NPNRU*</p> 	<p><b>Une cuisine centrale,</b> produisant 1400 repas/jour pour les élèves de Fourmies, les patients du centre hospitalier, les bénéficiaires de l'Ehpad, avec un restaurant scolaire</p> 	<p><b>Une maison des projets</b> (mobilité, énergie, projets portés par les habitants...), en marge d'un pôle « gare » rénové</p> 
<p><b>Un centre de formation</b> « Les Compagnons du tour de France »</p> 		

Premières esquisses...

**\* Nouveau Programme National de Rénovation Urbaine (NPNRU)**

Ce programme a vocation à transformer profondément les quartiers prioritaires qui entrent dans le cadre de la Politique de la Ville en intervenant sur l'habitat et les équipements publics, les aménagements urbains et paysagers, et en favorisant la mixité et le bien-vivre ensemble dans ces territoires. Destruction ou réhabilitation de logements anciens, construction de logements neufs, création d'équipements publics, remise à neuf de l'éclairage et du mobilier urbain, développement des commerces de proximité, actions en faveur de l'économie, de l'emploi, de la culture... Le programme est financé par Action logement, la région Hauts-de-France, le département du Nord, la Communauté de Communes Sud Avesnois, l'Agence nationale de l'habitat, la ville de Fourmies, la Banque des territoires et les bailleurs sociaux.

## Quartier rev3 des Verreries : la préfiguration de la ville de demain

**E**n centre-ville, à proximité de la gare, le futur quartier des Verreries s'étendra sur 20 ha de friche réhabilitée. Ses particularités ? Il produira lui-même 93 % de ses besoins en chaleur grâce à des énergies renouvelables et 50% de ses besoins électriques seront à minima produits à Fourmies. Les habitants, associations et entreprises, ont co-conçu un référentiel rev3 afin de fixer les objectifs pour ce quartier (sur les thématiques : énergies, biodiversité, circuit court, eau, participation citoyenne, développement économique, vivre ensemble) pour en faire un lieu où il fait bon vivre, un lieu représentatif de la rev3 de Fourmies et de la ville de demain . **Rendez-vous en 2024 pour y rencontrer les premiers habitants !**



Référentiel du futur quartier rev3 des Verreries de Fourmies





Visitez le Tiers-lieu

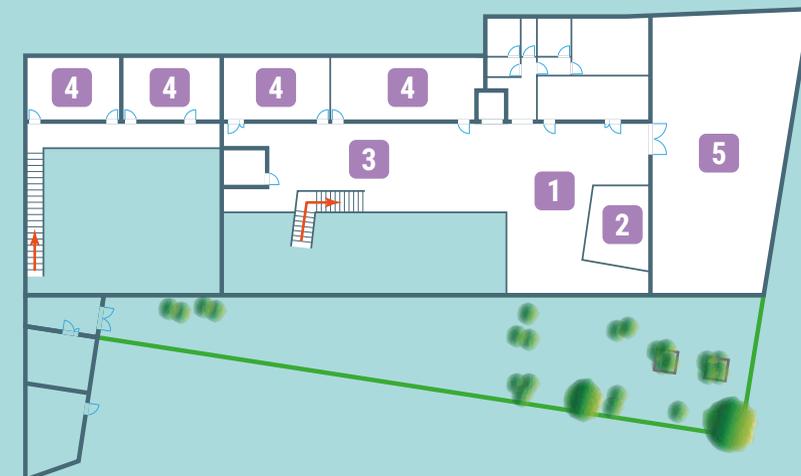


Visitez le site web du L@bo



**Sylvie,**  
makeuse.

*“Alors je dirais « ne changez rien ! », surtout sur l’ambiance. Je suis contente que de la restauration sur place soit prévue, pour pouvoir rester une journée complète au fablab ou en coworking.”*



**À l'étage**

- 1 Un Fablab
- 2 Un espace menuiserie
- 3 Des espaces de coworking
- 4 Des salles de réunions équipées
- 5 Une terrasse



**Au rez-de-chaussée**

- 6 Une salle de répétition musicale pouvant accueillir jusqu'à 100 musiciens
- 7 Un studio d'enregistrement
- 8 Un restaurant
- 9 Un espace pour 1 à 3 commerces
- 10 Une terrasse extérieure (appartenant au restaurant)

# Le futur Tiers-lieu

## le numérique encore plus créatif et accessible

En 2017, le Tiers-lieu préfigurateur baptisé « Le L@bo, cœur numérique de Fourmies » ouvrait ses portes. 3 ans plus tard, il avait déjà accueilli plus de 8 500 visiteurs, assuré plus de 400 ateliers pédagogiques à destination d'habitants de tous âges et d'entreprises afin de permettre à tous de se familiariser ou de se perfectionner avec le numérique, quelle que soit son expérience. Pour répondre aux demandes croissantes tout en renforçant l'attractivité du centre-ville, la commune décide de déménager le L@bo dans l'ancien supermarché DIA.

En plus des services numériques dont bénéficient déjà les habitants grâce au L@bo, cet espace inédit fournira encore plus de services pour répondre à toutes les envies et projets des Fourmisiens : 4 salles de réunions, un espace coworking de 75 m<sup>2</sup>, un studio d'enregistrement musical, une salle de répétition musicale, de nouveaux commerces et un restaurant.

Nous sommes en 2022, bienvenue dans le nouveau Tiers-lieu !

**Un bâtiment rev3**

Composé de bois d'essences régionales, de matériaux biosourcés ou issus du réemploi, le bâtiment produira et consommera sa propre électricité grâce à sa centrale photovoltaïque et sera chauffé par un réseau de chaleur biomasse alimenté par des plaquettes de bois déchiquetées provenant des haies bocagères locales. Il sera doté d'hôtels à insectes, d'un stockage d'eau de pluie pour les sanitaires et l'arrosage ainsi que d'un parking à vélos. Cerise sur le gâteau, il permettra aux Compagnons chargés des travaux, de se former sur ce chantier exemplaire grâce à la FIT ! (voir page 41)



# Fourmies mobile

**A** Fourmies, 30% des demandeurs d'emplois n'ont pas de permis et/ou pas de véhicule. Et les habitants, entreprises et salariés dépensent en moyenne 6 millions d'euros par an pour se déplacer ! La mobilité est donc un enjeu important, d'autant qu'elle est l'une des premières sources de pollution.

## ★ Encourager tous les modes de déplacements

### Des véhicules électriques

Des voitures électriques ont été achetées pour les services municipaux et 4 bornes de recharge ont été installées dès 2017 grâce à un financement de la Région et de l'ADEME. Aujourd'hui, non seulement 35 voitures par mois se rechargent sur ces bornes, mais ces installations ont également encouragé des habitants à s'équiper d'un véhicule électrique. Prochain objectif : les alimenter avec l'électricité renouvelable produite à Fourmies.

### Tous à vélo

La commune a aménagé 4605 m de pistes cyclables sécurisées avec le soutien financier de la Région (ruelle de l'Helpe, avenue Charle de Gaulle, en centre ville...) et a installé des stationnements vélo accessibles dans toute la ville. Depuis 2017, la ville de Fourmies accorde également, chaque année, 10 primes de 300 € pour ses habitants, sans condition de ressources, pour inciter à l'achat de vélos électriques. Vous pourrez également louer un vélo à prix coutant au garage solidaire (voir page 39).

## ★ 2 plateformes pour des mobilités accessibles à tous !

### Une plateforme sociale locale pour réduire les inégalités

En 2015, grâce à des financements Politique de la ville, Fourmies a créé « la plateforme mobilité » regroupant deux associations : Trajectoire qui propose une auto-école sociale et

Synergie qui gère un garage solidaire et un service de location à tarifs sociaux. Pour compléter ces services, la ville met également à disposition un atelier vélo.

### Le garage à tarif solidaire

Depuis sa création en 2017, le premier garage solidaire du Sud-Avesnois ne désemplit pas ! Destiné prioritairement aux personnes avec de faibles revenus, il répare les véhicules à coût accessible : 20 € de l'heure pour la main-d'œuvre, des pièces à prix coûtant, avec des facilités de paiement sur plusieurs mois. Objectif : accompagner les personnes au chômage au retour à l'emploi, à la formation ou à l'accès aux soins.

### Nabyl Manaï,

responsable du garage solidaire, association Synergie

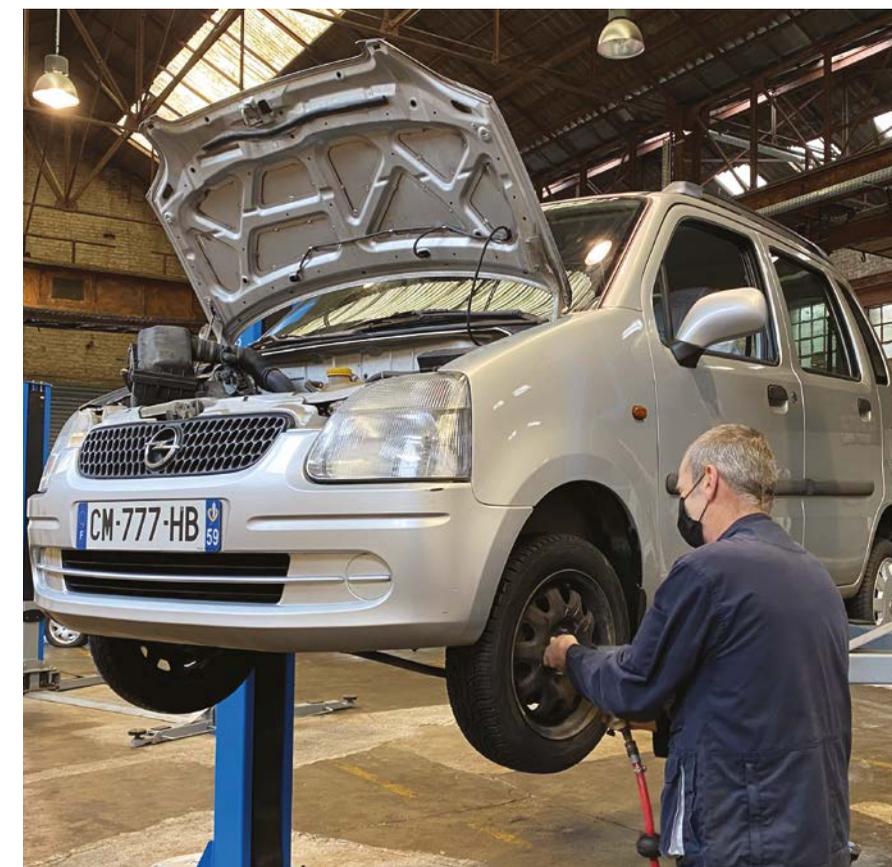
**La mobilité constitue un véritable enjeu pour accéder à l'emploi, notamment dans les zones enclavées comme Fourmies et le Sud Avesnois en général. La ville l'a bien compris et en a fait un axe prépondérant de sa politique. Synergie a pu participer**

**à plusieurs ateliers de co-construction dans le cadre du projet « Avesnois Mobilités » dont l'ambition majeure est de définir un nouveau modèle de mobilité en zone peu dense. Nous sommes fiers d'être l'un des acteurs de cette ambition !**

### Simon,

bénéficiaire du garage solidaire

**“ J'ai 20 ans et je suis arrivé sur Fourmies il y a 2 ans. J'ai arrêté mes études après le Bac. J'ai le permis mais je n'avais pas les moyens de m'acheter un véhicule. Grâce au service de location, j'ai pu accepter un emploi à la station touristique du Valjoly. Au bout de 6 mois, j'ai acheté mon propre véhicule et après 1 an, j'ai été embauché en CDI dans un autre domaine d'activité. Ce service de location m'aura vraiment mis le pied à l'étrier.”**



## Une plateforme numérique territoriale pour la mobilité de tous

En 2018, la plateforme collaborative "Avesnois Mobilités", co-créée par le Commissariat Spécial à la Revitalisation et à la Réindustrialisation des Hauts-de-France, la Communauté de Communes du Sud Avesnois, la ville de Fourmies, Transdev, les

acteurs associatifs et des habitants, a été créée pour expérimenter des solutions de mobilités innovantes en zones peu denses. Ateliers de coaching, service de covoiturage, transports à la demande, location de vélos et scooters ont été proposés aux habitants.



Découvrez tous les services de la plateforme Avesnois Mobilités



### Marie-Thérèse,

utilisatrice régulière du Transport à la Demande et bénévole fourmiesienne investie

**Je prends le transport à la demande tous les jours presque depuis sa création. C'est plus personnel, plus rapide, nous ne sommes pas obligés d'attendre les navettes aux horaires fixes. Je peux sortir davantage et faire plus d'activités. C'est devenu presque vital."**

### Des ateliers de coaching

En 2020, des ateliers de coaching ont permis à 16 habitants de quartiers prioritaires de repenser leur mobilité pour aller à la rencontre des entreprises. Recherches de solutions techniques, de soutiens financiers, aide au changement de posture... 36h d'accompagnement collectif, 34h de coaching individuel et un succès largement au rendez-vous pour ces ateliers reconduits en 2021 par Face Thiérache !

### Le transport à la demande (TAD)

En lien avec les lignes de cars de toute la Communauté de Commune Sud Avesnois, ce service permet de réserver un véhicule pour se déplacer d'arrêt à arrêt à une heure dite. Le TAD, c'est 1000 réservations par mois en 2020 !

Réservation au 0 801 820 016

### La location de vélos électriques

Pour parcourir de courtes distances occasionnellement ou pour se rendre au travail quotidiennement, la maison des mobilités propose la location de vélos électriques à la journée pour 2 €, 6 € à la semaine ou encore 10 € pour 15 jours. Prise en main du vélo, prêt de capes de pluie et de casques et stages de remise en selle sont également proposés par l'Association du Droit au Vélo (ADAV).

Réservation au 03 20 86 17 25



## Fourmies attractive

**F**ourmies est ambitieuse et en produit depuis 2015 les preuves. Les projets se concrétisent, les habitants y participent. Rien d'étonnant à ce que Fourmies attire les acteurs économiques, les acteurs de la formation et les médias !

### ★ Un bouquet de formations !

**A**vec rev3, la ville se renouvelle et attire des centres de formations : les Compagnons du tour de France, l'École de la seconde chance, la Grande Ecole du Numérique, Cuisine Mode d'Emploi, l'AFPA...

Un bouquet de formations qui complètent celles déjà proposées par les ateliers numériques au L@bo et celles qui verront le jour demain au sein du pôle technologique de fabrication additive métale.



### Luc Dhenin,

responsable de l'antenne des Compagnons du Tour de France

**Nous proposons des formations aux métiers de la couverture et de la maçonnerie avec plusieurs diplômes, CAP, BP et mention complémentaire, en matière de couverture végétale, d'isolation, de produits bio sourcés ou zéro empreinte carbone. Nous accueillons des jeunes des écoles et des lycées, des fabricants de matières premières pour des démonstrations. Et grâce au soutien des équipes municipales, nous avons pu transférer nos deux ateliers en un temps record !"**

### S'appuyer sur les chantiers rev3

Utiliser les atouts d'aujourd'hui pour construire demain : une devise que Fourmies applique concrètement avec la Formation Intégrée au Travail (FIT). Le principe ? S'appuyer sur des chantiers exemplaires de réhabilitation et de reconstruction pour former les compagnons de divers corps de métiers. En 2020, cette formation a permis à des maçons, charpentiers, électriciens ou couvreurs, de monter en compétences en travaillant sur les chantiers des écoles Aragon et Mendès France. Près de vingt salariés ont ainsi renforcé leur

expertise sur la pose des produits d'étanchéité à l'air et d'enveloppe de bâtiment.

La FIT est menée avec des nombreux partenaires : la maison de l'Emploi accompagne les maîtres d'œuvre, le CD2E organise l'offre de formation et Constructys accompagne les entreprises dans le développement des compétences de leurs salariés.

**Ludovic Lebrun,**

chargé de projets à la Maison de l'emploi du Cambrésis

*La coordination et la mise en œuvre de la FIT ont été largement facilitées par la volonté forte de la ville de Fourmies et du maître d'œuvre d'impliquer les salariés des entreprises locales dans la démarche et de les faire monter en compétences. Certains d'entre eux ont d'ailleurs exprimé leur souhait de bénéficier à nouveau de ce type de formation."*



**Ronan Segalen,**

conseiller en développement de compétences - Constructys

*Cette FIT constitue un « cas d'école » pour ce nouveau dispositif en région Hauts-de-France. L'impulsion et l'implication de l'équipe de la ville ont permis d'installer*

*les conditions optimales de réalisation de l'opération et de contribuer à la montée en compétences des entreprises au plus près de leurs chantiers."*

**Le numérique : former aux métiers de demain**

Première école transfrontalière labellisée par l'État, l'Ecole du numérique de Fourmies, baptisée "Up to", accueille les adultes qui souhaitent se former aux métiers de développeur Web et Web Mobile (diplôme de niveau BAC+2). La formation est gratuite et ouverte à tous sans condition de diplôme. Cette école est financée par la région Hauts-de-France, le département du Nord, la Communauté de Communes Sud Avesnois et la fondation Chimay Artoise, est soutenue par la ville, est portée par FACE Thiérache et est parrainée par l'entreprise Comm'uniq à Fourmies.

**Damien,**

bénéficiaire du L@bo, étudiant à l'Ecole du Numérique Upto.

*J'étais déscolarisé, je suis d'abord arrivé au L@bo. J'ai ensuite suivi le programme « Dynamique vers l'Emploi » du GRETA de Fourmies puis j'ai intégré l'École de la Deuxième Chance. Durant ces deux formations, j'ai effectué à chaque fois mon stage au L@bo car je souhaite me spécialiser et travailler dans le numérique. C'était le lieu idéal pour apprendre. Ça m'a aidé à trouver mon projet professionnel : aujourd'hui j'intègre l'École du Numérique de Fourmies."*



Fourmies au JT de France 3

**Cuisine Mode d'emploi(s), la première formation de cuisine itinérante**

Porté par le Chef étoilé Thierry Marx, Cuisine Mode d'Emploi(s) est un dispositif unique et 100% gratuit de formation aux métiers de la restauration, du service et de la boulangerie, à destination des personnes éloignées de l'emploi. En 2018, après avoir ouvert 9 cuisines fixes en France, la structure souhaite expérimenter la première formation de cuisine itinérante. Attiré par la dynamique rev3, le chef choisit Fourmies pour l'implanter.

Aujourd'hui, 12 stagiaires en ont bénéficié.

En 2021, l'expérimentation va encore plus loin, avec une seconde session et des modules de formation supplémentaires dédiés à la création d'entreprises.



**Paul Menjaud,**

ancien élève 1<sup>ère</sup> session C.M.E. Fourmies – Responsable La Petite Folie TRELON

*À la base, je suis autodidacte. Cette formation m'a permis de consolider mes connaissances et d'obtenir le CQP cuisine. Aujourd'hui, je suis responsable du restaurant La Petite Folie à Trélon. Je*

*remercie le chef Thierry Marx pour son engagement dans la formation, ainsi que Cuisine Mode d'Emploi(s) et la municipalité de Fourmies pour leur volonté d'agir sur le territoire Sud Avesnois."*



**Véronique Carrion,**

Co-Fondatrice et Directrice Générale de Cuisine Mode d'Emploi(s)

*Cette expérience a favorisé les liens intergénérationnels puisque la cuisine est installée au sein de la Résidence pour Senior Jules LASSALLE, propriété du CCAS. L'engagement total de la Mairie ainsi que des acteurs économiques et de l'emploi nous a conduits à programmer une nouvelle session de formation pour 2021. Et nous souhaitons engager une réflexion sur les questions de mobilité qui constituent un enjeu fort de la 3<sup>ème</sup> révolution industrielle, afin d'améliorer les chances d'une insertion professionnelle durable des publics aujourd'hui éloignés de l'emploi."*



## ★ Une nouvelle image

### Le regain de l'attractivité économique

La courbe démographique est en évolution positive. Les ventes de terrains à bâtir augmentent (+52,5 % de transactions immobilières entre 2012 et 2018). Des investisseurs s'intéressent au territoire (un deuxième hôtel d'entreprises est engagé). Et de nouveaux commerces s'installent : un magasin de producteurs locaux, un magasin

de vrac, un magasin de vente de produits biosourcés, un magasin Biocoop et deux commerces de friperie. La commune, en pleine transformation, serait-elle en train de relever le défi d'inverser la courbe de déclin de sa situation économique et sociale ?



### Trier, réparer, s'insérer !

Pour organiser le tri sélectif de ses déchets, Fourmies a mis en place un chantier d'insertion. En partenariat avec le L@bo, les employés de ce chantier baptisé TRI (pour "Trie Recycle Innove") trient, réparent et/ou transforment les objets collectés. Sa particularité : les employés sont des demandeurs d'emplois longue durée qui montent en

compétences donc, tout en bénéficiant d'accompagnement à la recherche d'emploi, de mises en lien avec les entreprises, d'actions de formation et de services d'aide à la santé. Une belle manière de s'appuyer sur l'économie circulaire pour gagner en savoirs, en savoir-faire et en confiance !

### Antoine Roland,

gérant - Les pieds sur Terre, épicerie bio

*Je suis natif de Fourmies. Si, comme beaucoup de jeunes à l'époque, il a été nécessaire de quitter le territoire pour mes études supérieures, avec la dynamique de la ville, j'ai souhaité y revenir et y entreprendre pour développer l'économie locale... Mais différemment du modèle économique classique. Nous*

*souhaitons être moteur de la transition alimentaire ; c'est pourquoi, à notre échelle, nous mettons en valeur les producteurs bio et locaux, et nous accompagnons le bien-être et la santé de l'humain. Vous l'aurez compris, le modèle rev3 est en phase avec nos valeurs !*



### Fourmies connue et reconnue

Depuis 4 ans, Fourmies bénéficie d'une mise en lumière dans la presse régionale, nationale (Le Monde, La Tribune, Libération...) et même européenne !

À Paris, Dijon, Toulouse, Bordeaux, Nice, Nantes... La commune est régulièrement invitée à témoigner et expliquer son aventure rev3 auprès d'élus, de techniciens, de

citoyens, de collégiens, de lycéens ou d'universitaires.

Elle sert régulièrement d'exemple à Jeremy Rifkin et Marso Sefcovic, vice-président de la commission européenne, saluait, lui aussi, l'initiative fourmiesienne.

De quoi être collectivement fiers du chemin parcouru !

### Yannick Thiriez,

All In, promoteur constructeur clés en mains en immobilier professionnel.

*L'attractivité de Fourmies motive les investisseurs nationaux à s'impliquer sur le territoire. La preuve : après avoir réalisé la réhabilitation du site de "Remorques Hubière" (6500 m²) en 2018 et la plate-forme "Eurocave" (7000 m²) en 2020, nous avons aujourd'hui d'autres projets à l'étude !*

### Bertrand Balin,

Du Rouge au Vert, cave à vins

*Nous cherchions une ville dont la politique commerciale serait favorable à l'installation de notre commerce. Quand nous avons découvert les projets de la ville, le dynamisme des différents acteurs, on s'est dit que Fourmies serait un tremplin pour notre commerce, ce qui s'est avéré juste et cela dès la première année !*



### Angélique Duval,

gérante, "Du vrac au pot", produits bio et/ou locaux 100% vrac et zéro déchet

*Fourmies est une ville très dynamique, que l'on voit évoluer au fil des années. Et rev3 correspond tout à fait avec le concept de notre boutique : faire des changements pour permettre d'accélérer les transitions écologiques dans la Région tout en y impliquant les habitants."*

# La rev3 de Fourmies

## Et demain ?

**46** pages pour raconter rev3... Et pourtant, ce récit n'est que la partie émergée de l'iceberg ! **Cette aventure collective est un travail de l'ombre, de fond et de longue haleine** qui mobilise les acteurs économiques, associatifs, les habitants, les jeunes, les élus et les services de la commune. Ce n'est pas toujours simple, il y a parfois des déconvenues. Mais c'est un travail nécessaire à la résilience de la ville et du territoire.

Car, face aux difficultés, Fourmies a fait le choix d'agir. Avant tout pour réduire le poids du poste énergétique dans les budgets des habitants, des entreprises, de la commune. Mais aussi pour relocaliser et maîtriser la production de ses ressources alimentaires, énergétiques et même industrielles. Les crises mondiales traversées depuis quelques années ont montré toute l'importance de cette relocalisation ; elles montrent aussi toute l'importance de réussir à se projeter collectivement dans l'avenir. Réchauffement climatique, malbouffe, dérèglements sanitaires, dépendance aux pays étrangers... Relocaliser les productions, c'est gagner en autonomie, en liberté, en imaginaire. **Rev 3, c'est redonner le pouvoir d'agir aux habitants et permettre à chacun de reprendre les rênes et les rêves de son territoire.**

Fourmies a déjà abattu un travail considérable pour penser et surtout concrétiser des projets innovants, souvent complexes. La commune n'aurait pas pu le faire sans l'intelligence collective des habitants, des associations, des entreprises.

Certes, la route vers un monde désirable et viable pour tous est encore longue, et probablement sinueuse. Mais elle est possible. Parce que sur cette route, chacun tient un bout du volant.

---

### **Demain, c'est maintenant !**

La future salle polyvalente du quartier Trieux sera le prochain témoignage fort et concret de rev3. Isolant paille, application de terre crue pour le parement sur les murs et surtout formation des entreprises et habitants à ces techniques... Ce chantier s'annonce comme l'un des projets phares de la ville !

---

---

Directeur de la publication : Mickaël Hiraux, Maire de Fourmies

Comité de Rédaction : Marie Henneron, Directrice du projet rev3 de la ville de Fourmies,  
Sabrina Dumange, Assistante de direction, Service rev3 de la ville de Fourmies,  
Olivia Ruant et Céline PARAT de Bien fait pour ta Com'

Direction artistique : Frédéric Riaucourt, Bien fait pour ta Com'

Crédits photos : Romain ABRAHAM - ville de Fourmies et Société NMD Fourmies,

Coordination & Réalisation de l'ouvrage :  
Bien fait pour ta Com', une marque collective portée par la CAE On est bien là

Impression : Dedeystère Fourmies

---