

Groupe de Prospective-Action  
« Villes durables, vers de nouveaux modèles économiques et de développement »

-

### Focus

« **Commandes publiques et économie de la fonctionnalité dans la perspective des villes durables** »

-

**14 octobre 2014  
8H45 - 12H30**

**à la Maison de l'Habitat durable,  
7 bis rue Racine, à Lille  
(Métro Ligne 1 - station Wazemmes ou Gambetta).**

### *Contexte*

L'émergence du modèle de l'économie de la fonctionnalité interroge les acheteurs publics sur leurs capacités à passer d'une logique d'achat de biens ou de services à des commandes orientées vers la réalisation d'une « performance d'usage » et la recherche d'effets utiles de ces services pour les acteurs du territoire.

Formaliser cette nouvelle forme de commande nécessite d'évoluer sur plusieurs points.

La logique de « solutions intégrées » tend à rassembler en un seul marché des commandes auparavant disjointes (par exemple, un marché pour la construction d'un équipement, un second pour la gestion ou maintenance), dans une perspective d'associer les prestataires autour d'un ensemble de performances - « performances d'usage » et « performances territoriales » au regard d'enjeux sociaux et/ou environnementaux. C'est donc pour les acheteurs une nouvelle façon de concevoir, de rédiger les marchés, et pour la collectivité de nouveaux critères d'évaluation dans le choix des offres.

Dans une perspective de développement durable, il est attendu des prestataires qu'ils justifient des effets positifs (ou externalités) de leur action sur des dimensions environnementales, sociales, à l'échelle du territoire. Mais les formes d'évaluation et les modalités de rétribution du prestataire ne sont pas toujours en adéquation avec ces ambitions politiques (rémunération liées à l'activité, aux externalités générées ?). Comment mieux articuler ces différentes dimensions ?

Par ailleurs, l'engagement sur des performances n'est pas uniquement lié à l'action du prestataire, mais il dépend également des bénéficiaires ou usagers, de la coopération qui va s'opérer avec eux, comme avec la collectivité et d'autres acteurs du territoire. D'où une nécessité de leur laisser une place dans la conception du cahier des charges, de même que dans la phase d'évaluation des résultats. Comment ?

Ce Focus est l'occasion de partager sur ces questions et d'identifier les points clefs autour desquels avancer collectivement, dans une perspective de favoriser le déploiement d'un modèle de développement du territoire plus durable, articulé à des nouveaux modèles économiques d'entreprise également plus durables.

## *Programme*

Accueil-café : à partir de **8h45**

**9H-9H10 : Mots d'accueil par le Cerdd et la CCI Grand Lille & tour de table.**

**9H10-9H20 : Introduction de la problématique de la matinée**, par Patrice VUIDEL, ATEMIS : Faire évoluer les formes d'achat public pour favoriser le déploiement d'un modèle développement du territoire et de nouveaux modèles économiques d'entreprises plus durables.

**9H20-10H10 : Partage d'expérience & échanges**

Ville de Lille – Ineo : intégrer performances économiques, sociales et environnementales dans un marché d'éclairage public. Quelle forme de contractualisation ? Quelle coopération et quelle évaluation ? Avec Karine MELIN et Damien MORINEAUX, Ville de Lille, et Ineo.

Pause café.

**10h20 - 11h45 : travaux en sous-groupes autour de cas concrets : réflexion collective sur les leviers de la commande publique pour le déploiement de nouveaux modèles économique et de développement.**

Comment générer et évaluer des effets utiles liés à des clauses sociales ou environnementales à l'échelle du territoire ?

Echanges à partir de la pratique de la communauté d'agglomération du Boulonnais. Avec Sophie CAUWET, responsable de la coordination des politiques économiques territoriales et Cédric PIHEN, directeur de Rivages Propres Côte d'Opale.

Comment articuler évolution de la commande publique et aide à la construction de l'offre dans une logique de développement du territoire ?

Echange à partir de la pratique du Conseil Général du Pas-de Calais : de l'objectif politique d'introduire le bio dans les cantines à la co-construction d'une filière. Avec Corinne DUCROCQ, directrice des achats et de la logistique et Isabelle GHORIS, chef de mission de la mission économie sociale et solidaire.

**11H45-12H15 : Synthèse des travaux & regards croisés sur les enjeux et les nouvelles pratiques pour des achats publics leviers de nouveaux modèles économiques et de développement territorial.** Avec Benoît BROUTIN, responsable performance des achats à la CCI Nord de France et Christian DU TERTRE, Directeur Scientifique d'ATEMIS.

**12H15-12h30 : Visite de la Maison de l'Habitat Durable.**